



INSTYTUT ROZWOJU

INFOCREDIT

# **Rozwój przedsiębiorczości na terenie Szwajcarii Kaszubskiej – stan obecny oraz perspektywy na przyszłość**

**Ekspertyza na zamówienie  
Stowarzyszenia Turystyczne Kaszuby**

***autorzy: Krystyna Gawlikowska-Hueckel, Dorota Ciolek, Stanisław Umiński***

Badanie współfinansowane ze środków Unii Europejskiej

w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020



# **Cel badania**

**wszechstronna analiza sektora małych i średnich przedsiębiorstw  
zlokalizowanych na obszarze dziewięciu gmin kaszubskich,  
ich zróżnicowania i przewag komparatywnych**

**Okres badania lata 2017-2020 i 2019-2020**

# **Dlaczego sektor MSP?**

*„Małe jest piękne”*

## **Znaczenie dla gospodarki:**

**udział MSP w populacji wszystkich przedsiębiorstw wynosi ponad 99%**

**(zarówno w całej UE, jak i w Polsce).**

## **Małe i średnie przedsiębiorstwa**

- **nie kumulują potencjału, który mógłby naruszyć konkurencję,**
  - **tworzą miejsca pracy,**
- **cechuje je elastyczność działania i szybkość reakcji na zmiany w otoczeniu,**
- **stanowią platformę nawiązywania kontaktów między pracownikami,**
  - **rozwijają cechę przedsiębiorczości,**
- **skala ich działania nie stwarza znacznego zagrożenia dla środowiska naturalnego.**

# Dane wykorzystane w analizie

**Problem: brak danych o indywidualnych przedsiębiorstwach w statystyce publicznej**

**stąd: rzadkość takich analiz**

**InfoCredit – unikalna baza danych o przedsiębiorstwach pobranych z KRS**

Dodatkowo:

- **GUS** – Bank Danych Lokalnych
- **Izba Celna** – dane o handlu zagranicznym
- **UOKiK** – dane o pomocy publicznej
- **Instytut Rozwoju** – wyliczenia i szacunki

# ***Struktura opracowania***

- I. Sytuacja demograficzna i rynek pracy w regionie**
- II. Wielkość i struktura sektora MSP w gminach Szwajcarii Kaszubskiej**
- III. Analiza zatrudnienia w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw**
- IV. Analiza wielkości i struktury branżowej przychodów w sektorze MSP**
- V. Analiza przewag konkurencyjnych sektora MSP w gminach (zatrudnienie, przychody, produktywność)**
- VI. "TOP 10" firm w gminach Szwajcarii Kaszubskiej**
- VII. Analiza przeżywalności przedsiębiorstw**
- VIII. Handel zagraniczny**
- IX. Pomoc publiczna**
- X. Sytuacja w gminach - podsumowanie**
- XI. Syntetyczne wskaźniki przewagi komparatywnej**
- XII. Podsumowanie i rekomendacje**

# Przedsiębiorstwa MSP - kryteria

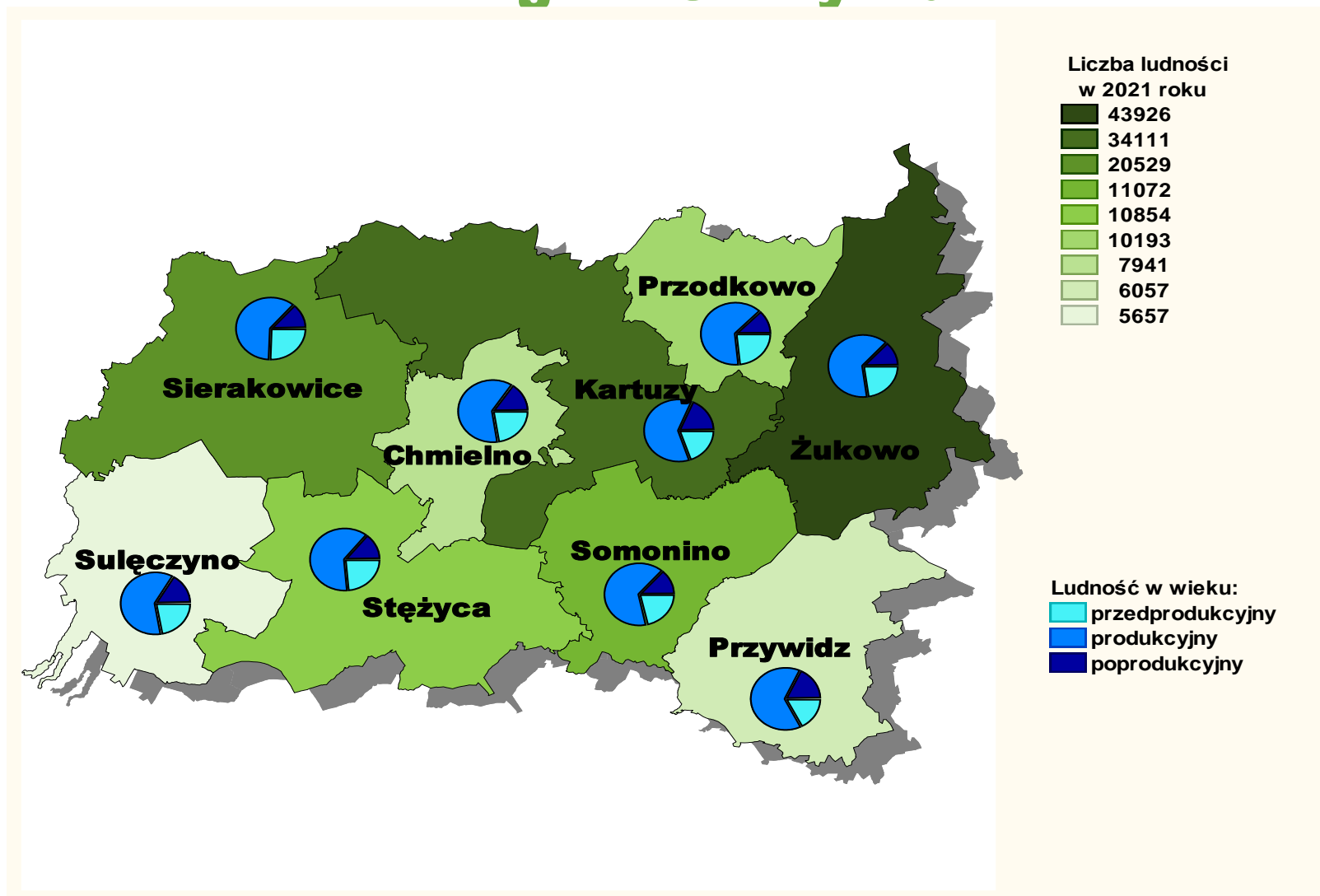
**Małe i średnie przedsiębiorstwa zatrudniają  
mniej niż 250 pracowników,  
ich roczny obrót nie przekracza 50 mln EUR  
a/lub całkowity bilans roczny nie przekracza  
43 mln EUR**



**OGÓLNE INFORMACJE O GMINACH  
POWIATU KARTUSKIEGO I GMINIE PRZYWIDZ:  
LUDNOŚĆ, RYNEK PRACY, PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ**



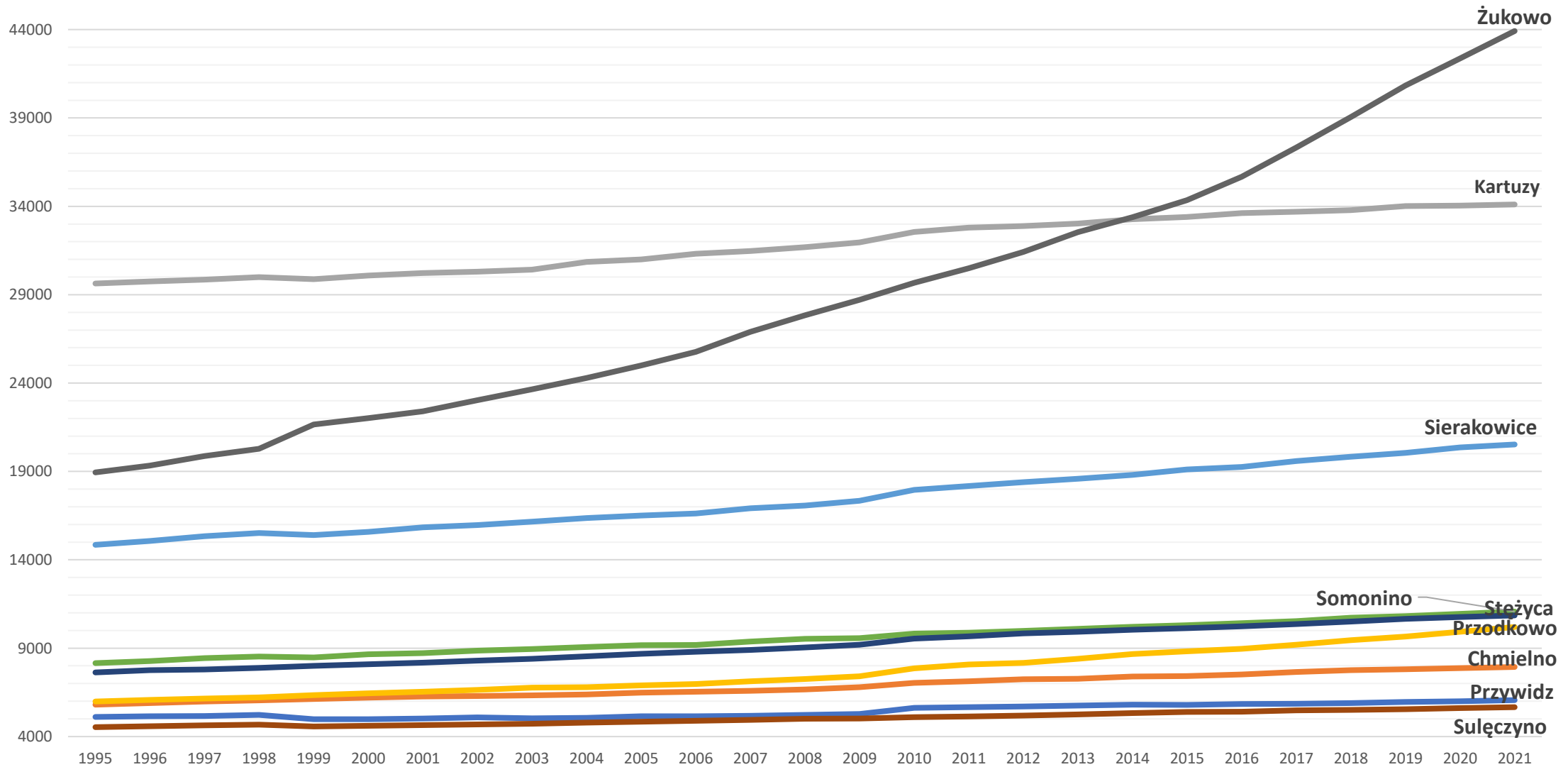
# Liczba ludności w roku 2021 w gminach powiatu kartuskiego i w gminie Przywidz



Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 02.09.2022.

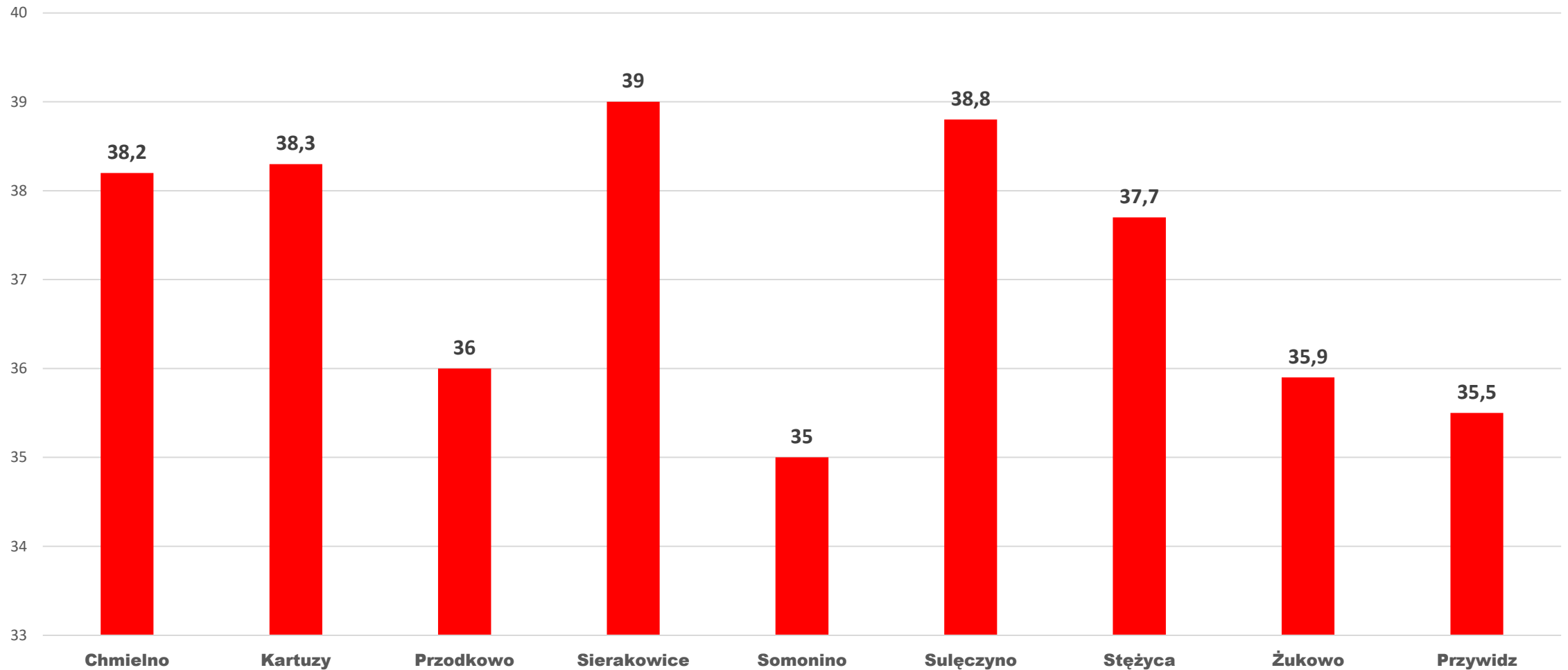


# ZMIANY LICZBY LUDNOŚCI (1995-2021)



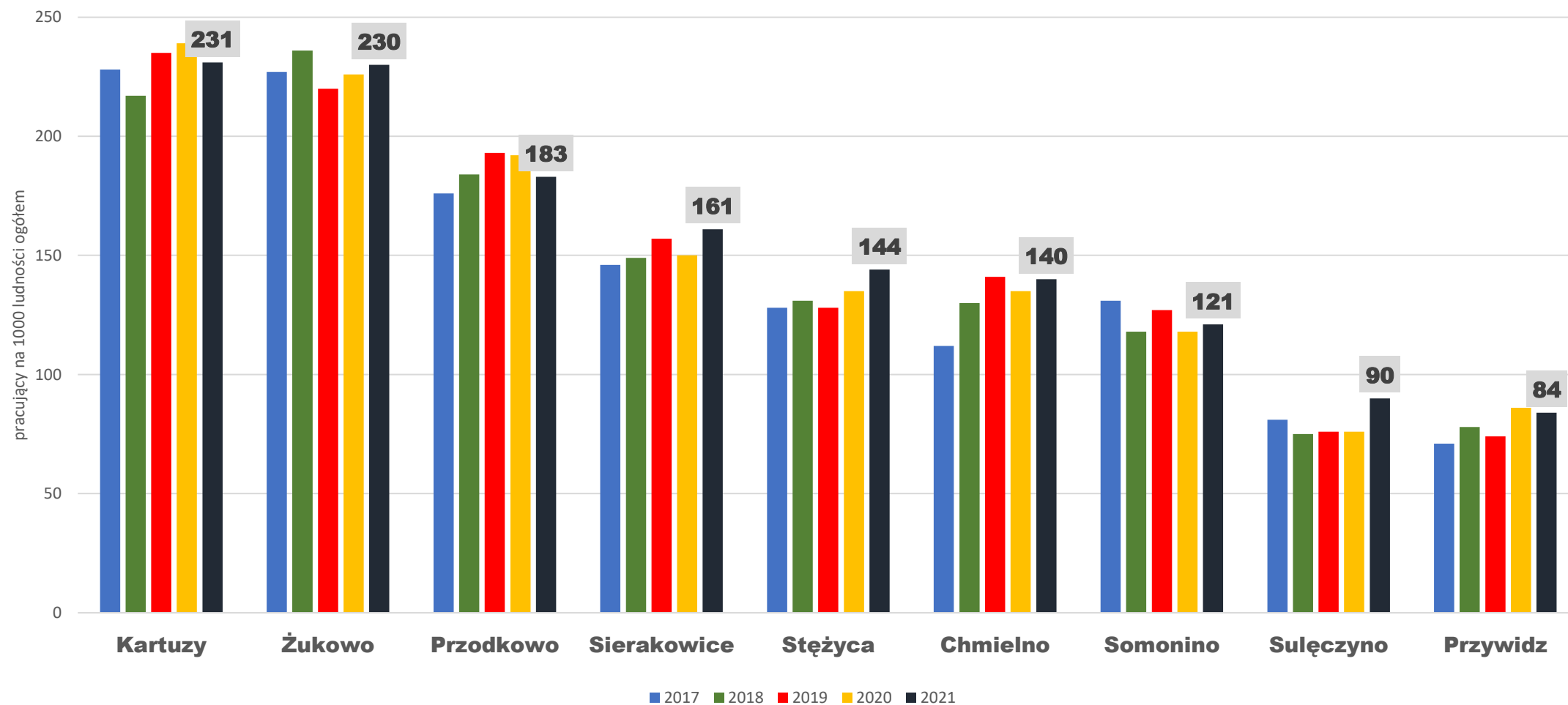
Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 02.09.2022.

# Współczynnik obciążenia demograficznego w gminach



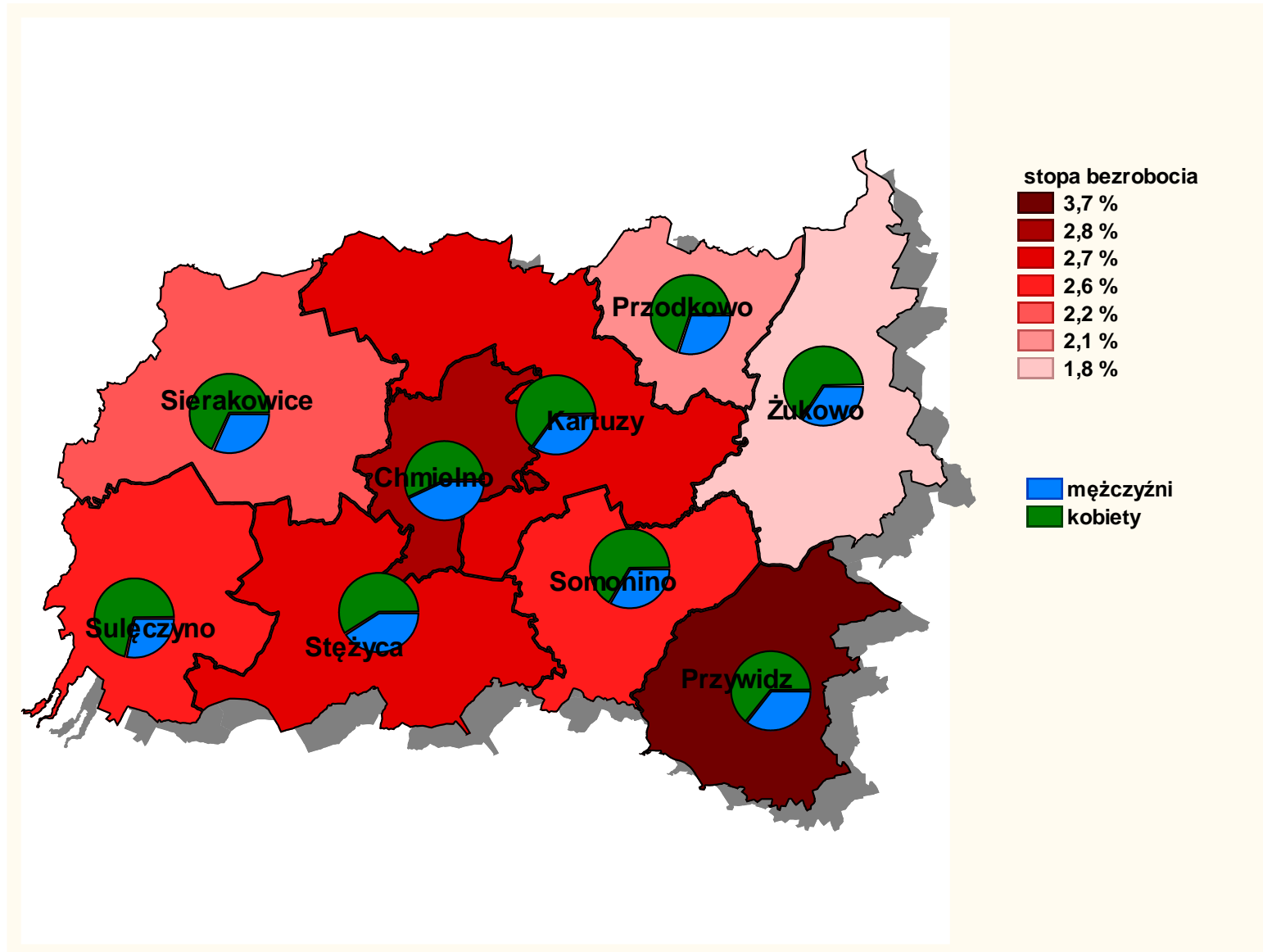
Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 06.09.2022.

## Liczba pracujących na 1000 osób ludności ogółem w latach 2017-2021



Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 06.09.2022.

# Stopa bezrobocia



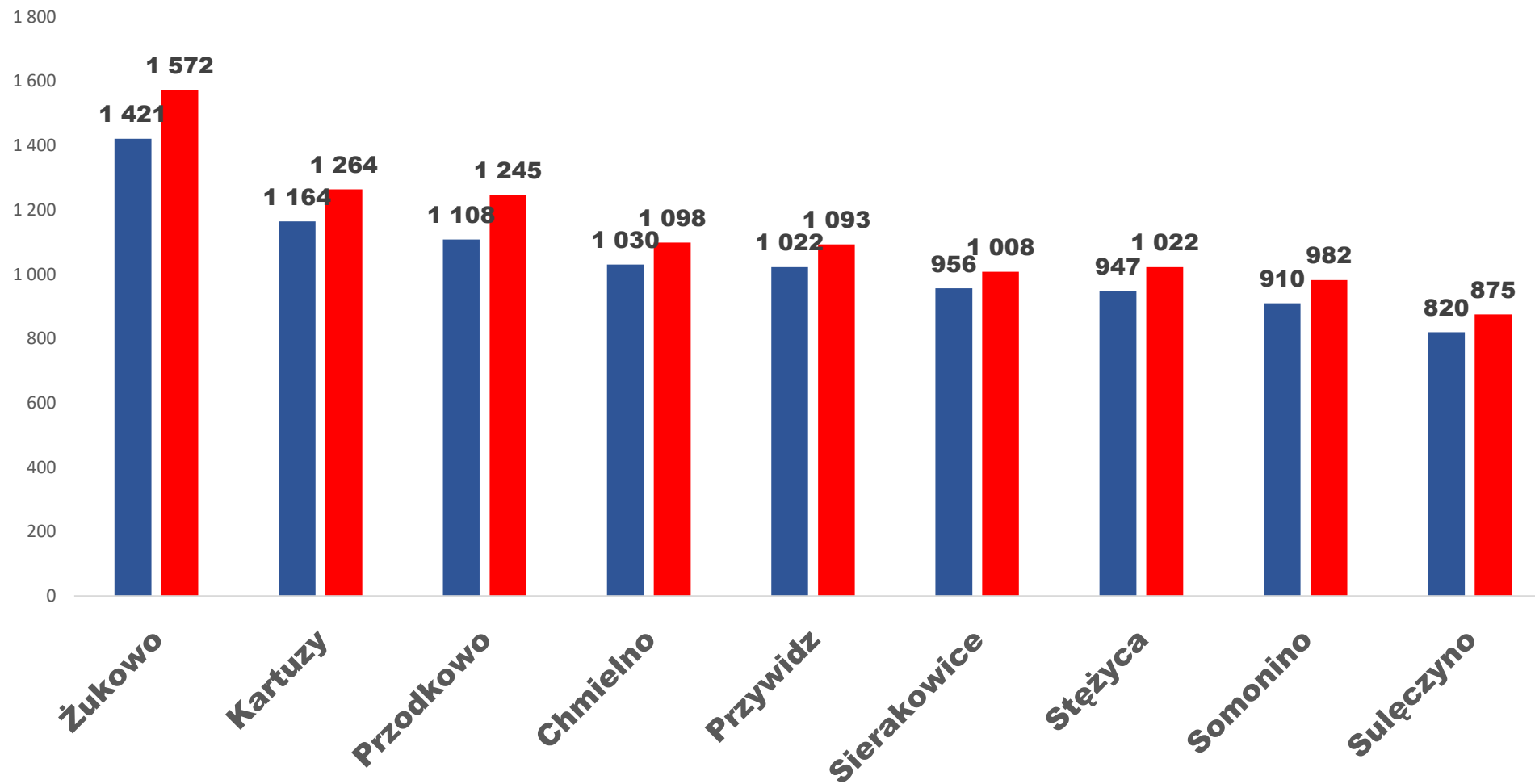
Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 06.09.2022.

# Liczba podmiotów MSP w gminach

Gmina	Liczba podmiotów MSP (0-249 pracujących)					
	I.podm.	Polska = 100	woj. pomorskie = 100	I.podm.	Polska = 100	woj. pomorskie = 100
	2019			2021		
Żukowo	<b>1 421</b>	<b>121</b>	<b>108</b>	<b>1 572</b>	<b>124</b>	<b>111</b>
Kartuzy	<b>1 164</b>	<b>99</b>	<b>89</b>	<b>1 264</b>	<b>100</b>	<b>89</b>
Przodkowo	<b>1 108</b>	<b>94</b>	<b>85</b>	<b>1 245</b>	<b>98</b>	<b>88</b>
Chmielno	<b>1 030</b>	<b>88</b>	<b>79</b>	<b>1 098</b>	<b>87</b>	<b>78</b>
Przywidz	<b>1 022</b>	<b>87</b>	<b>78</b>	<b>1 093</b>	<b>86</b>	<b>77</b>
Sierakowice	<b>956</b>	<b>81</b>	<b>73</b>	<b>1 008</b>	<b>79</b>	<b>71</b>
Stężyca	<b>947</b>	<b>81</b>	<b>72</b>	<b>1 022</b>	<b>81</b>	<b>72</b>
Somonino	<b>910</b>	<b>78</b>	<b>69</b>	<b>982</b>	<b>77</b>	<b>69</b>
Sulęczyno	<b>820</b>	<b>70</b>	<b>63</b>	<b>875</b>	<b>69</b>	<b>62</b>

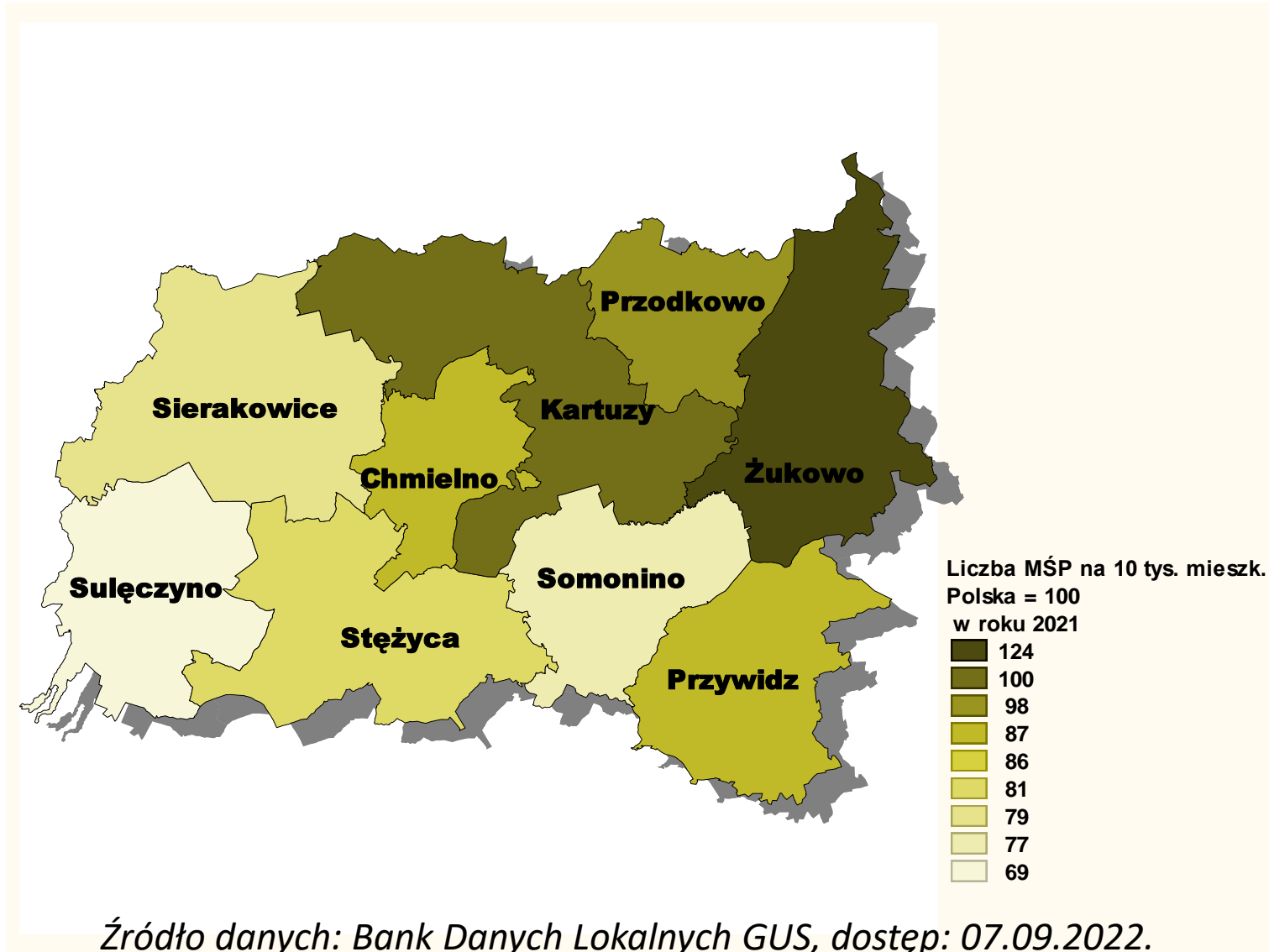
Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 06.09.2022.

## Liczba podmiotów sektora MSP w gminach powiatu kartuskiego oraz w gminie Przywidz w 2019 i 2021 roku

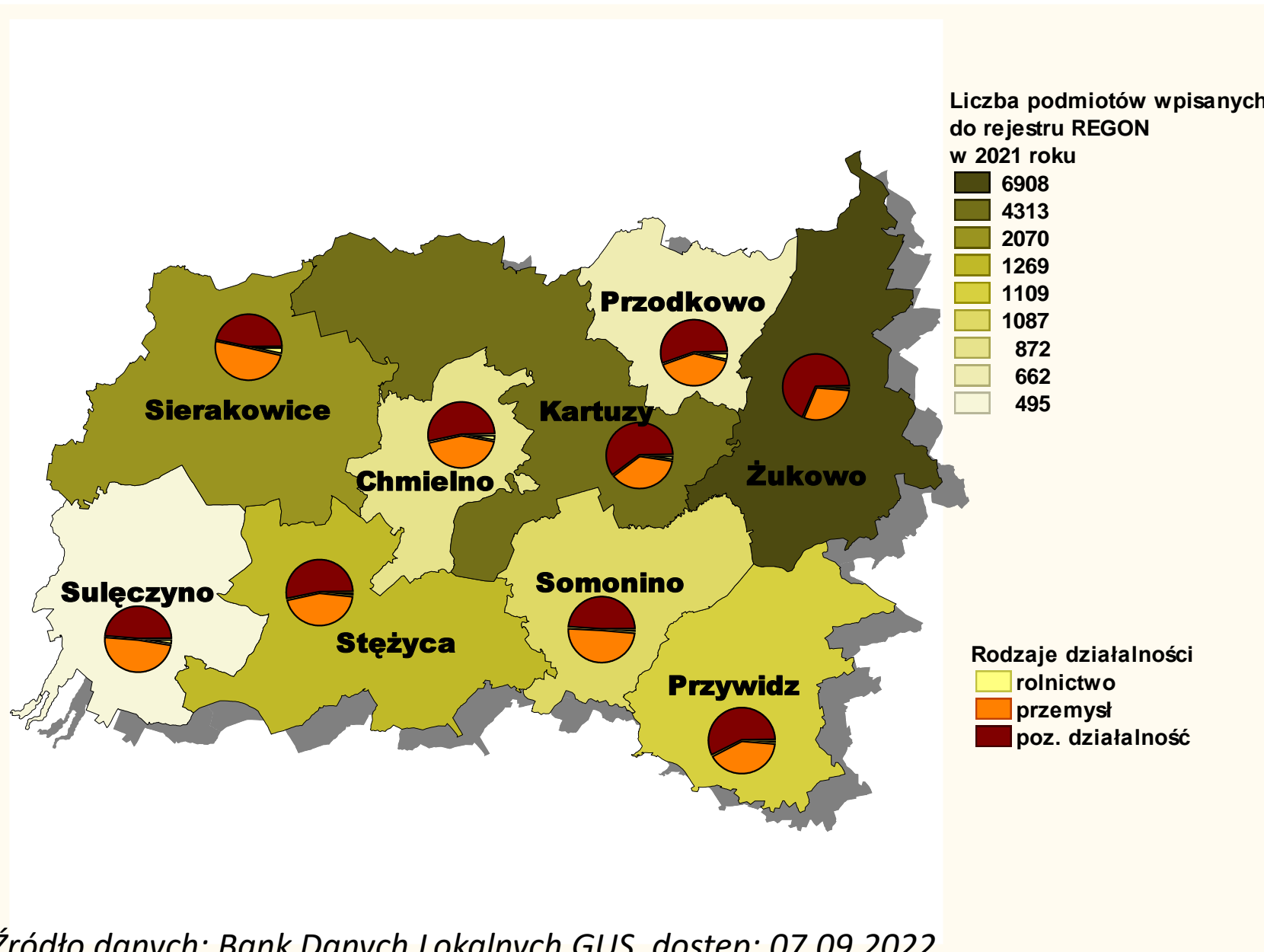


Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 07.09.2022

# Liczba podmiotów sektora MSP na 10 tys. mieszkańców w roku 2021 w gminach powiatu kartuskiego oraz w gminie Przywidz (Polska =100)



# Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON według rodzajów działalności w 2021

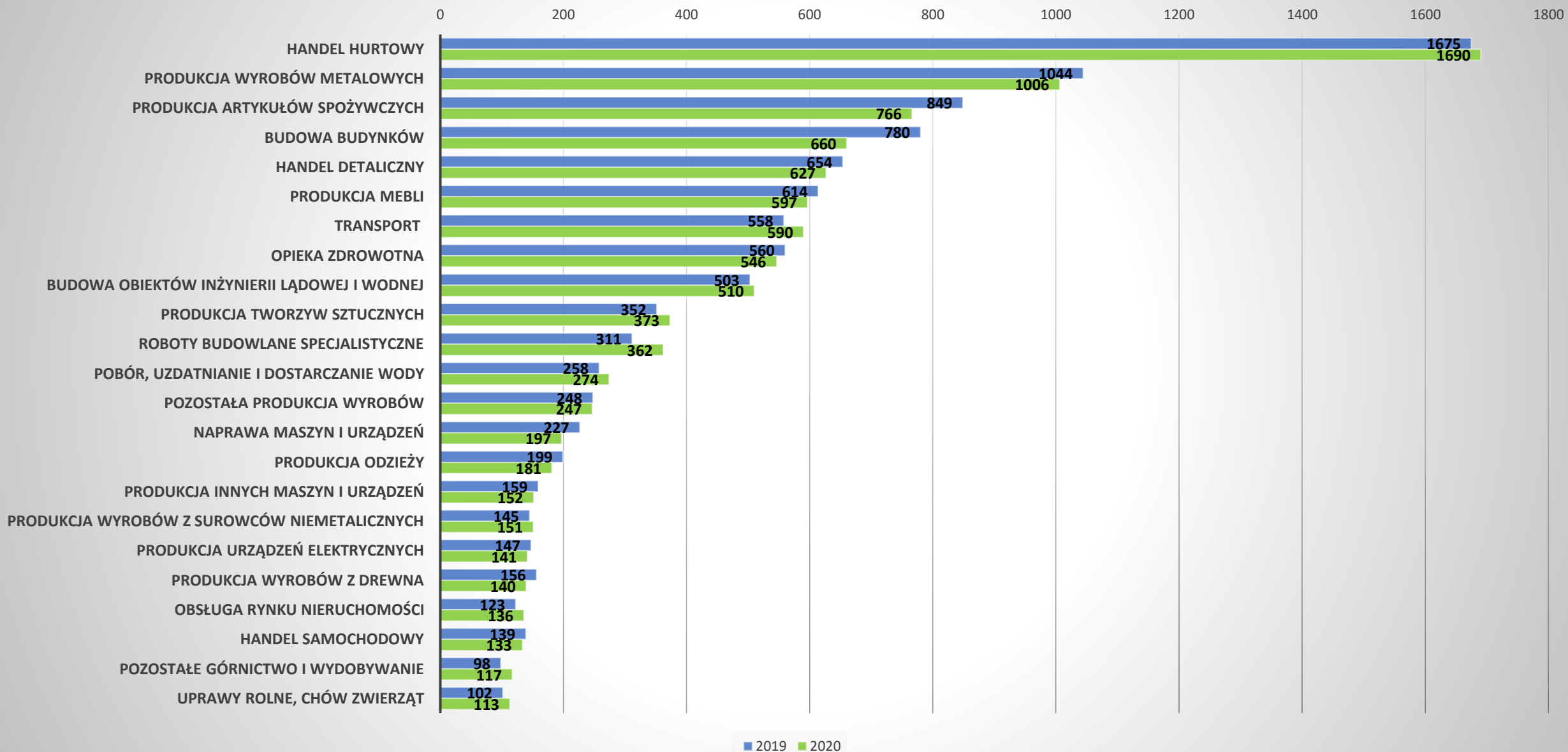


Źródło danych: Bank Danych Lokalnych GUS, dostęp: 07.09.2022.



# Zatrudnienie wg najważniejszych sekcji PKD w roku 2020 i 2019

łącznie w dziewięciu gminach



Źródło danych: InfoCredit

## Struktura i dynamika zatrudnienia w sekcjach PKD o najwyższym udziale w zatrudnieniu łącznie w 9-ciu gminach

Sekcja PKD	Procentowy udział w łącznym zatrudnieniu MSP				Procentowa zmiana	
	2017	2018	2019	2020	2018-2019	2019-2020
handel hurtowy	14,3	14,5	15,1	15,5	12,1	0,94
produkcja wyrobów metalowych	9,6	10,0	9,4	9,2	1,0	-3,66
produkcja artykułów spożywczych	7,2	7,1	7,6	7,0	15,9	-9,71
budowa budynków	6,8	7,1	7,0	6,0	6,5	-15,34
handel detaliczny	7,0	6,2	5,9	5,7	2,4	-4,16
produkcja mebli	6,4	5,9	5,5	5,5	1,4	-2,78
transport	4,1	4,4	5,0	5,4	23,5	5,72
opieka zdrowotna	4,7	5,4	5,0	5,0	0,2	-2,44
budowa obiektów inżynierii lądowej i wodnej	4,1	4,7	4,5	4,7	4,7	1,36

Źródło danych: InfoCredit

# Przewagi komparatywne

**Przewaga przedsiębiorstw względem konkurentów  
ujawnia się tylko wówczas, gdy się z nimi  
porównamy**



# **WSKAŹNIKI PRZEWAGI KOMPARATYWNEJ**

**Współczynnik lokalizacji LQ (*Location Quotient*)**

**LQ - wskaźnik specjalizacji regionalnej**

**Umożliwia wskazanie w danym regionie branż,  
które się wyróżniają na tle całej gospodarki  
narodowej lub na tle większego regionu, jakim jest  
województwo.**

# POZIOMY LQ

**LQ > 1**

**WSKAZUJE, ŻE W DANYM SEKTORZE W REGIONIE ODNOTOWANO RELATYWNIE WIĘKSZE ZATRUDNIENIE/ PRZYCHODY/PRODUKTYWNOŚĆ W PORÓWNANIU ZE ŚREDNIĄ DLA POLSKI LUB DLA WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO**

**LQ < 1**

**WSKAZUJE NA GORSZĄ SYTUACJĘ DANEGO SEKTORA I OZNACZA BRAK PRZEWAGI W ZATRUDNIENIU/PRZYCHODACH/PRODUKTYWNOŚCI W BRANŻY, W PORÓWNANIU Z POLSKĄ/WOJEWÓDZTWE**





# LQ

**JEDNOZNACZNIE LEPSZA POZYCJA  
KONKURENCYJNA DANEJ BRANŻY  
WYSTĘPUJE WÓWCZAS, GDY  
WSPÓŁCZYNNIK LQ >1,5**

**LQ>1 WSKAZUJE NA POWSTANIE PEWNEJ  
„ZALĄŻKOWEJ” PRZEWAGI, DLATEGO  
ZIDENTYFIKOWANO BRANŻE,  
KTÓRE JĄ UZYSKAŁY**

**LQ sekcji PKD o największej przewadze komparatywnej w zatrudnieniu łącznie w 9-ciu gminach względem Polski i względem województwa pomorskiego w roku 2019 i 2020**

PKD		LQ względem		LQ względem	
		całej Polski		województwa pomorskiego	
		2019	2020	2019	2020
<b>31</b>	<b>produkcja mebli</b>	<b>4,68</b>	<b>4,41</b>	<b>3,14</b>	<b>3,01</b>
<b>08</b>	<b>pozostałe górnictwo i wydobywanie</b>	<b>2,60</b>	<b>3,31</b>	<b>3,98</b>	<b>4,90</b>
<b>14</b>	<b>produkcja odzieży</b>	<b>3,07</b>	<b>2,79</b>	<b>5,51</b>	<b>4,73</b>
<b>87</b>	<b>pomoc społeczna z zakwaterowaniem</b>		<b>2,54</b>		<b>5,07</b>
<b>53</b>	<b>działalność pocztowa i kurierska</b>	<b>1,14</b>	<b>2,45</b>	<b>2,26</b>	<b>4,28</b>
<b>36</b>	<b>pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody</b>	<b>2,22</b>	<b>2,2</b>	<b>3,18</b>	<b>3,2</b>
<b>96</b>	<b>pozostała indywidualna działalność usługowa</b>	<b>2,09</b>	<b>2,12</b>	<b>1,7</b>	<b>1,71</b>
<b>10</b>	<b>produkcja artykułów spożywczych</b>	<b>2,27</b>	<b>2,03</b>	<b>2,04</b>	<b>1,78</b>
<b>41</b>	<b>roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków</b>	<b>2,44</b>	<b>2,02</b>	<b>2,38</b>	<b>1,94</b>
<b>42</b>	<b>roboty związane z budową obiektów inżynierii lądowej i wodnej</b>	<b>1,65</b>	<b>1,90</b>	<b>1,63</b>	<b>1,89</b>
<b>88</b>	<b>pomoc społeczna bez zakwaterowania</b>	<b>2,21</b>	<b>1,77</b>	<b>2,67</b>	<b>2,11</b>
<b>25</b>	<b>produkcja metalowych wyrobów gotowych, z wyłączeniem maszyn i urządzeń</b>	<b>1,93</b>	<b>1,75</b>	<b>1,62</b>	<b>1,45</b>
<b>86</b>	<b>opieka zdrowotna</b>	<b>1,45</b>	<b>1,43</b>	<b>1,28</b>	<b>1,18</b>
<b>33</b>	<b>naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń</b>	<b>1,23</b>	<b>1,4</b>	<b>0,83</b>	<b>0,96</b>
<b>49</b>	<b>transport lądowy oraz transport rurociągowy</b>	<b>0,57</b>	<b>1,35</b>	<b>0,62</b>	<b>1,49</b>
<b>43</b>	<b>roboty budowlane specjalistyczne</b>	<b>1,15</b>	<b>1,34</b>	<b>0,84</b>	<b>0,97</b>
<b>46</b>	<b>handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi</b>	<b>1,28</b>	<b>1,27</b>	<b>1,65</b>	<b>1,62</b>
<b>27</b>	<b>produkcja urządzeń elektrycznych</b>	<b>1,35</b>	<b>1,20</b>	<b>1,32</b>	<b>1,20</b>
<b>61</b>	<b>telekomunikacja</b>	<b>1,58</b>	<b>1,16</b>	<b>1,01</b>	<b>0,73</b>

## Współczynniki LQ sekcji PKD o największej przewadze komparatywnej w przychodach łącznie w 9-ciu gminach względem Polski i względem województwa pomorskiego w roku 2019 i 2020

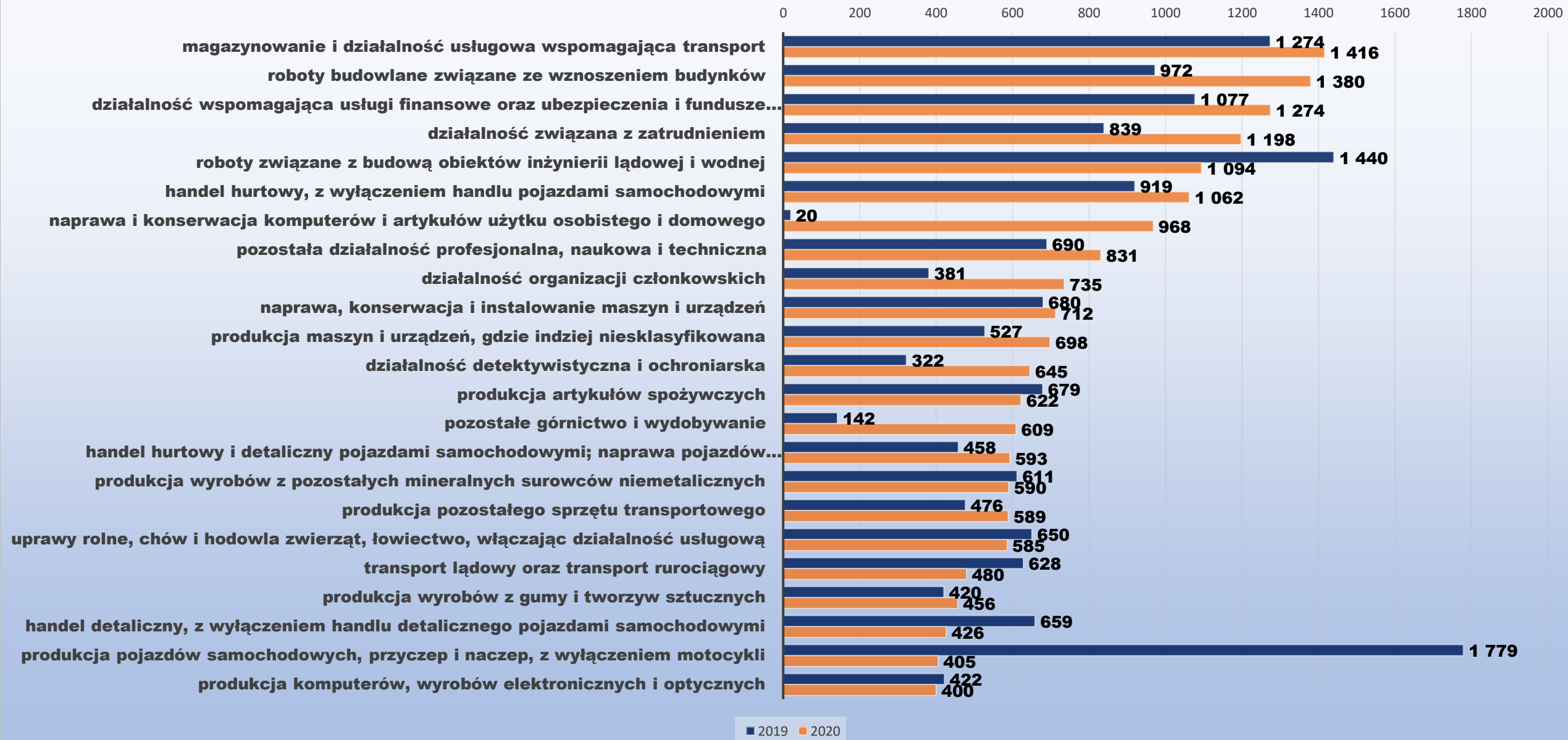
PKD		LQ względem		LQ względem	
		całej Polski		województwa pomorskiego	
		2019	2020	2019	2020
<b>42</b>	roboty związane z budową obiektów inżynierii lądowej i wodnej	3,54	3,71	3,15	3,30
<b>36</b>	pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody	3,16	3,49	3,78	4,47
<b>31</b>	produkcja mebli	2,84	3,19	2,20	2,74
<b>08</b>	pozostałe górnictwo i wydobywanie	1,93	2,58	2,50	3,17
<b>10</b>	produkcja artykułów spożywczych	2,75	2,49	2,16	2,06
<b>41</b>	roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków	2,12	2,34	1,85	1,95
<b>01</b>	uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową	2,03	2,02	2,01	1,97
<b>33</b>	naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń	2,14	1,99	1,11	1,16
<b>43</b>	roboty budowlane specjalistyczne	1,58	1,75	1,34	1,38
<b>25</b>	produkcja metalowych wyrobów gotowych, z wyłączeniem maszyn i urządzeń	1,71	1,67	1,38	1,41
<b>49</b>	transport lądowy oraz transport rurociągowy	1,52	1,58	1,21	1,17
<b>28</b>	produkcja maszyn i urządzeń, gdzie indziej niesklasyfikowana	1,31	1,56	0,85	0,89
<b>16</b>	produkcja wyrobów z drewna oraz korka, z wyłączeniem mebli; produkcja wyrobów ze słomy i materiałów używanych do wyplatania	1,90	1,54	1,94	1,54
<b>74</b>	pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	0,65	1,51	0,67	1,44
<b>87</b>	pomoc społeczna z zakwaterowaniem	1,09	1,49	3,72	3,06
<b>22</b>	produkcja wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych	1,25	1,43	1,49	1,73
<b>14</b>	produkcja odzieży	1,33	1,39	2,30	2,33
<b>27</b>	produkcja urządzeń elektrycznych	1,37	1,39	1,25	1,40



# Współczynniki LQ sekcji PKD o największej przewadze komparatywnej w produktywności łącznie w 9-ciu gminach względem Polski i względem województwa pomorskiego w roku 2019 i 2020

PKD		LQ względem		LQ względem	
		całej Polski		województwa pomorskiego	
		2019	2020	2019	2020
<b>80</b>	<b>działalność detektywistyczna i ochroniarska</b>	<b>1,02</b>	<b>7,09</b>	<b>1,04</b>	<b>9,13</b>
<b>29</b>	<b>produkcja pojazdów samochodowych, przyczep i naczep, z wyłączeniem motocykli</b>	<b>3,78</b>	<b>6,89</b>	<b>4,21</b>	<b>7,27</b>
<b>78</b>	<b>działalność związana z zatrudnieniem</b>	<b>1,11</b>	<b>4,60</b>	<b>0,86</b>	<b>3,82</b>
<b>58</b>	<b>działalność wydawnicza</b>	<b>1,51</b>	<b>3,87</b>	<b>1,45</b>	<b>3,31</b>
<b>72</b>	<b>badania naukowe i prace rozwojowe</b>	<b>1,25</b>	<b>3,13</b>	<b>1,31</b>	<b>2,29</b>
<b>25</b>	<b>produkcja metalowych wyrobów gotowych, z wyłączeniem maszyn i urządzeń</b>	<b>0,38</b>	<b>3,04</b>	<b>0,36</b>	<b>3,00</b>
<b>28</b>	<b>produkcja maszyn i urządzeń, gdzie indziej niesklasyfikowana</b>	<b>0,59</b>	<b>2,97</b>	<b>0,50</b>	<b>2,31</b>
<b>01</b>	<b>uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, włączając działalność usługową</b>	<b>35,43</b>	<b>2,39</b>	<b>26,81</b>	<b>1,83</b>
<b>14</b>	<b>produkcja odzieży</b>	<b>0,17</b>	<b>2,28</b>	<b>0,16</b>	<b>2,15</b>
<b>74</b>	<b>pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna</b>	<b>0,28</b>	<b>1,90</b>	<b>0,30</b>	<b>2,10</b>
<b>42</b>	<b>roboty związane z budową obiektów inżynierii lądowej i wodnej</b>	<b>1,19</b>	<b>1,82</b>	<b>1,07</b>	<b>1,67</b>
<b>26</b>	<b>produkcja komputerów, wyrobów elektronicznych i optycznych</b>	<b>0,41</b>	<b>1,56</b>	<b>0,36</b>	<b>1,51</b>
<b>20</b>	<b>produkcja chemikaliów i wyrobów chemicznych</b>	<b>0,84</b>	<b>1,38</b>	<b>1,01</b>	<b>1,78</b>
<b>94</b>	<b>działalność organizacji członkowskich</b>	<b>0,57</b>	<b>1,37</b>	<b>0,77</b>	<b>1,65</b>
<b>52</b>	<b>magazynowanie i działalność usługowa wspomagająca transport</b>	<b>0,70</b>	<b>1,29</b>	<b>0,53</b>	<b>0,90</b>
<b>41</b>	<b>roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków</b>	<b>0,85</b>	<b>1,23</b>	<b>0,75</b>	<b>1,03</b>

# Produktywność pracy wg najważniejszych sekcji PKD łącznie w 9-ciu gminach w roku 2020 i 2019 w tys. zł na pracownika



# TOP 10 PRZEDSIĘBIORSTW W GMINACH KASZUBSKICH

**KRYTERIA KLASYFIKACJI:**

**ZYSK, PRZYCHODY ZATRUDNIENIE, DYNAMIKA  
AKTYWÓW, WARTOŚĆ NIEMATERIALNA I PRAWNA**

**DLACZEGO SĄ WAŻNE?**

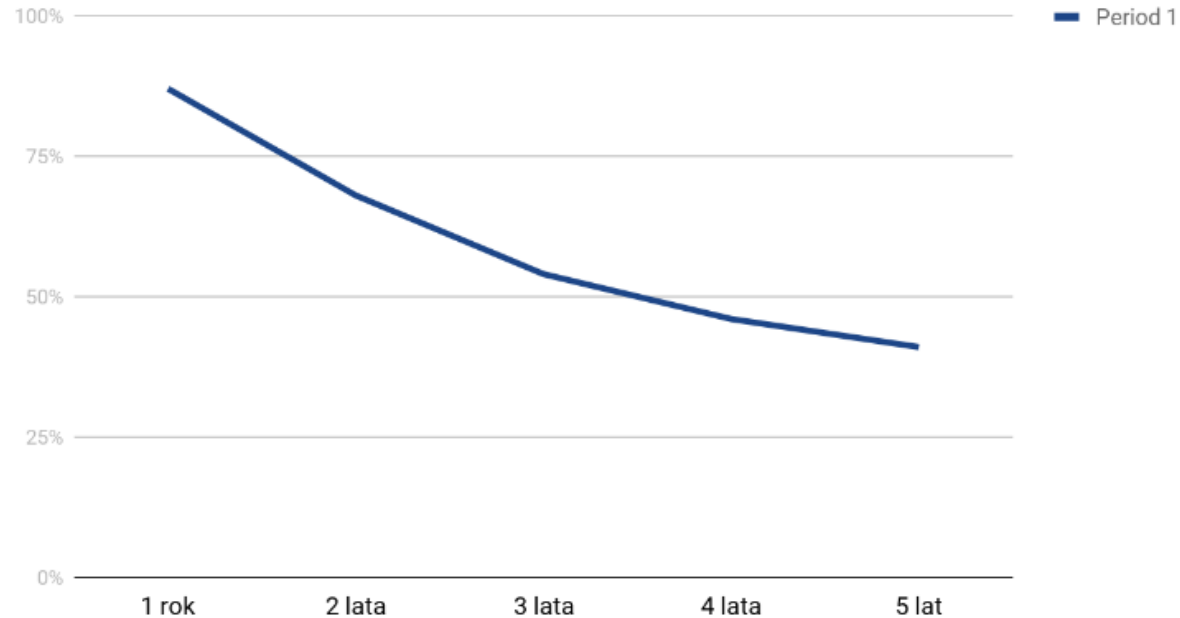


Ip	Przychody	Zysk	Zatrudnienie	Dynamika aktywów	Wartość niematerialna i prawna
1	Anro-Trade sp.j. Eksport Import R. Walder i T. Walder	Wibo Adamczak sp.k.	Przewozy Autobusowe Gryf Sp. z o.o. sp.k.	Wodkan-Grzenkowicz Sp. z o.o.	MAK Roaster Sp. z o.o.
	Sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek	Sprzedaż hurtowa perfum i kosmetyków	Pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej niesklasyfikowany	Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	Przetwórstwo herbaty i kawy
	Żukowo	Kartuzy	Żukowo	Kartuzy	Sierakowice
2	Przedsiębiorstwo Budowlane Granit Sp. z o.o.	Terma Sp. z o.o.	Elwoz Eco Sp. z o.o.	Triada Augusto Pomorze D. i T. Aleksandrowicz S.J.	Sim Gdynia Holding Sp. z o.o. sp.k.
	Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków	Produkcja grzejników i kotłów centralnego ogrzewania	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana żywności, napojów i wyrobów tytoniowych	Obróbka mechaniczna elementów metalowych
	Kartuzy	Żukowo	Sierakowice	Chwaszczyno	Żukowo
3	Ubojnia Drobiu Gosz Sp. z o.o.	Triada Augusto Pomorze D. i T. Aleksandrowicz S.J.	Anro-Trade sp.j. Eksport Import R. Walder i T. Walder	Morad Sp. z o.o.	Kapeo Polska Sp. z o.o.
	Produkcja wyrobów z mięsa, włączając wyroby z mięsa drobiowego	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana żywności, napojów i wyrobów tytoniowych	Sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek	Sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane
	Sierakowice	Żukowo	Żukowo	Kartuzy	Sulęczyń
4	Triada Augusto Pomorze D. i T. Aleksandrowicz S.J.	Suchocki sp.k.	Sim Gdynia Sp. z o.o. sp.k.	Spółka Komunalna Żukowo Sp. z o.o.	Vita Dziel Kazimierska - Mróz sp.j.
	Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana żywności, napojów i wyrobów tytoniowych	Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	Obróbka mechaniczna elementów metalowych	Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody	Sprzedaż detaliczna wyrobów farmaceutycznych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach
	Żukowo	Żukowo	Żukowo	Żukowo	Kartuzy
5	Terma Sp. z o.o.	Anro-Trade sp.j. Eksport Import R. Walder i T. Walder	Terma Sp. z o.o.	Elwoz Eco Sp. z o.o.	Nazar Sp. z o.o. sp.k.
	Produkcja grzejników i kotłów centralnego ogrzewania	Sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek	Produkcja grzejników i kotłów centralnego ogrzewania	Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	Produkcja wyrobów z mięsa włączając wyroby z mięsa drobiowego
	Żukowo	Żukowo	Żukowo	Sierakowice	Żukowo

<b>Ip</b>	<b>Przychody</b>	<b>Zysk</b>	<b>Zatrudnienie</b>	<b>Dynamika aktywów</b>	<b>Wartość niematerialna i prawna</b>
<b>6</b>	<b>Wibo Adamczak sp.k.</b>	<b>Elwoz Eco Sp. z o.o.</b>	<b>FKP Sp. z o.o.</b>	<b>Wibo Adamczak sp.k.</b>	<b>Investpol Sp. z o.o.</b>
	<b>Sprzedaż hurtowa perfum i kosmetyków</b>	<b>Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych</b>	<b>Produkcja metalowych elementów stolarki budowlanej</b>	<b>Sprzedaż hurtowa perfum i kosmetyków</b>	<b>Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi</b>
	<b>Kartuzy</b>	<b>Sierakowice</b>	<b>Przodkowo</b>	<b>Kartuzy</b>	<b>Żukowo</b>
<b>7</b>	<b>Rzeźnia Mięspol Sp. z o.o. sp.k.</b>	<b>Zdrojewscy Sp. z o.o. sp.k.</b>	<b>BURHENS Sp. z o.o.</b>	<b>Firma Budowlana Granit</b>	<b>Phonedecor Sp. z o.o.</b>
	<b>Przetwarzanie i konserwowanie mięsa, z wyłączeniem mięsa z drobiu</b>	<b>Produkcja wyrobów budowlanych z betonu</b>	<b>Produkcja pozostałych mebli</b>	<b>Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych</b>	<b>Sprzedaż hurtowa sprzętu elektronicznego i telekomunikacyjnego oraz części do niego</b>
	<b>Stężyca</b>	<b>Stężyca</b>	<b>Przodkowo</b>	<b>Kartuzy</b>	<b>Kartuzy</b>
<b>8</b>	<b>Kolanko Sp. z o.o. sp.k.</b>	<b>Newsda Sp. z o.o. sp.k.</b>	<b>Ubojnia Drobiu Gosz Sp. z o.o.</b>	<b>Przedsiębiorstwo Budowlane Granit Sp. z o.o.</b>	<b>Aryton Sp. z o.o.</b>
	<b>Sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego</b>	<b>Produkcja pozostałych mebli</b>	<b>Produkcja wyrobów z mięsa, włączając wyroby z mięsa drobiowego</b>	<b>Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków</b>	<b>Sprzedaż detaliczna odzieży prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach</b>
	<b>Żukowo</b>	<b>Kartuzy</b>	<b>Sierakowice</b>	<b>Kartuzy</b>	<b>Chmielno</b>
<b>9</b>	<b>Marba-Sport Marcin Mocarski sp.k.</b>	<b>Marba-Sport Marcin Mocarski sp.k.</b>	<b>Wibo Adamczak sp.k.</b>	<b>Przewozy Autobusowe Gryf Sp. z o.o. sp.k.</b>	<b>Eldro Technologie Sp. z o.o.</b>
	<b>Sprzedaż hurtowa odzieży i obuwia</b>	<b>Sprzedaż hurtowa odzieży i obuwia</b>	<b>Sprzedaż hurtowa perfum i kosmetyków</b>	<b>Pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej niesklasyfikowany</b>	<b>Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne</b>

# PRZEŻYWALNOŚĆ PRZEDSIĘBIORSTW

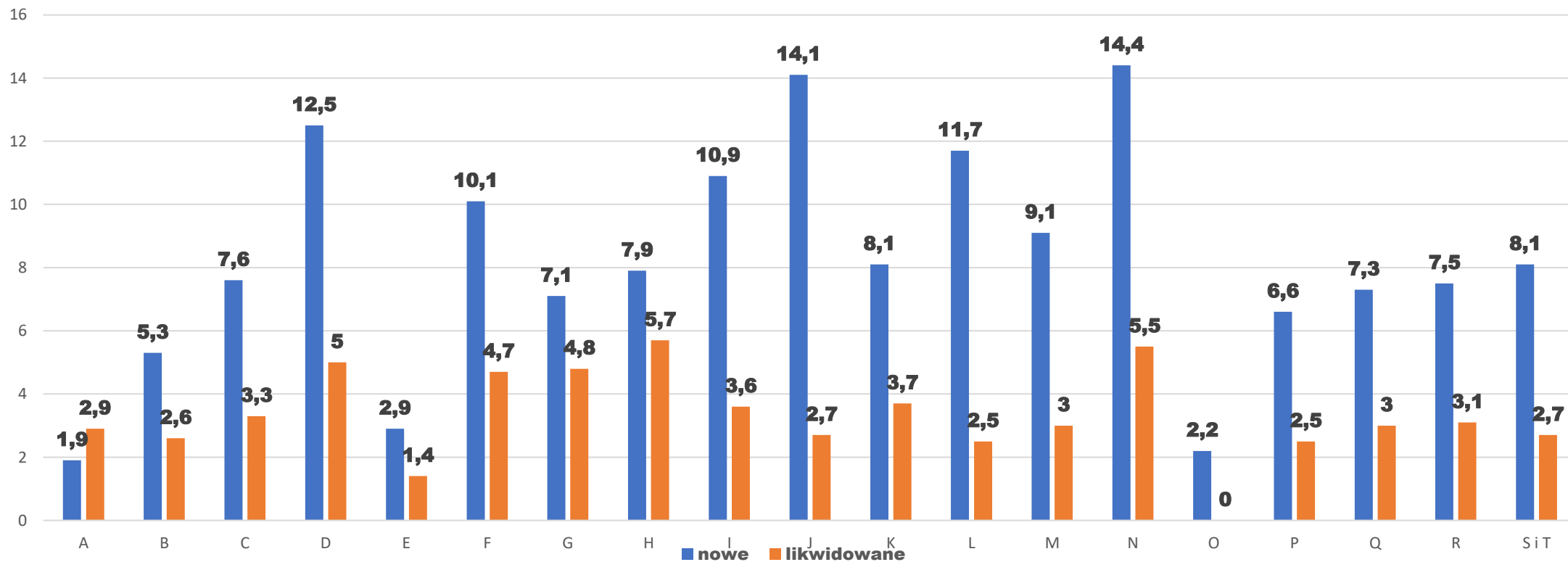
Stopa przeżycia przedsiębiorstw



**Przedsiębiorstwa MSP, ze względu na wielkość zasobów i skalę działania są wyeksponowane na szczególnie silną konkurencję**

**Okres ich przeżywalności jest zróżnicowany i zależy od sekcji oraz lokalizacji**

# Udział likwidowanych i nowo powstających przedsiębiorstw w relacji do istniejących w 2021 roku w gminach powiatu kartuskiego i w gminie Przywidz



Źródło: Opracowanie Instytutu Rozwoju na podstawie danych REGON.

# **Czas życia przedsiębiorstw „długowieczni”**

- **Najdłużej trwają te przedsiębiorstwa, które związane są usługami publicznymi.**
- **„Rekordzistą” jest sekcja odprowadzanie i oczyszczanie ścieków, w której średni wiek firm wynosi 22 lata; następna w kolejności jest sekcja obsługująca mieszkańców: ubezpieczenia, reasekuracja oraz fundusze emerytalne z wyłączeniem obowiązkowego ubezpieczenia społecznego (21 lat).**
- **Długim „stażem trwania” wyróżnia się leśnictwo i pozyskiwanie drewna (19 lat), przy czym w gminie Kartuzy średni wiek firm wynosi 24 lata, a w gminie Przdkowo 13 lat.**
- **Do „długowiecznych” sekcji można zaliczyć jeszcze działalność wydawniczą (18 lat), produkcję wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych (18 lat), produkcję urządzeń elektrycznych (18 lat), poligrafię i reprodukcję zapisanych nośników informacji (18 lat), produkcję urządzeń elektrycznych (18 lat).**



# Czas życia przedsiębiorstw „krótko żyjący”

- **Do najkrócej „żyjących” przedsiębiorstw należą te, które zakwalifikowane są do sekcji: pomoc społeczna bez zakwaterowania (4 lata), badania naukowe i prace rozwojowe (4 lata), działalność związana z administracyjną obsługą biura i pozostała działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej (3 lata) oraz działalność pocztowa i kurierska (3 lata).**
- **Zwracają uwagę różnice w wieku firm funkcjonujących w tych samych sekcjach w różnych gminach; w produkcji wyrobów z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych średni wiek przedsiębiorstw wynosi w gminie Kartuzy 6, a w gminie Somonino 25 lat.**

# SENIORZY

**Do firm z najdłuższym stażem zaliczono:**

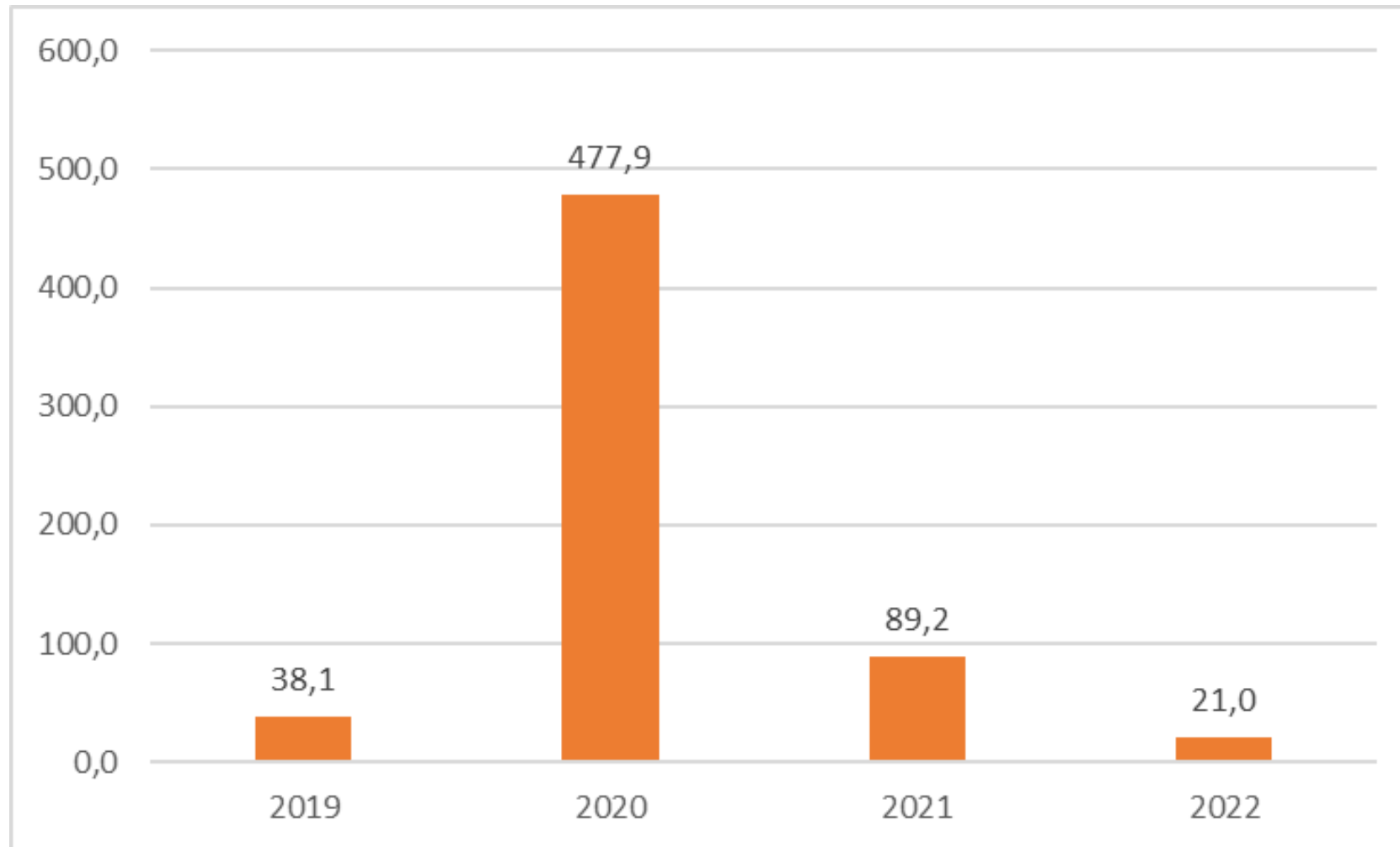
- **działalność usługową związaną z wyżywieniem w gminie Sulęczyno (30 lat),**
- **wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych w gminie Kartuzy (30 lat),**
- **produkcję napojów w gminie Kartuzy (29 lat),**
- **produkcję artykułów spożywczych w gminie Somonino (28 lat),**
- **produkcję mebli w gminie Chmielno (26 lat)**
- **działalność w zakresie architektury i inżynierii; badania i analizy techniczne w gminie Stężyca (25 lat),**
- **produkcję chemikaliów i wyrobów chemicznych w gminie Somonino (23 lata),**
- **produkcję wyrobów z drewna oraz korka z wyłączeniem mebli; produkcję wyrobów ze słomy i materiałów używanych do wyplatania w gminie Przodkowo (25 lat)**
- **działalność związaną z zatrudnieniem w gminie Somonino (23 lata).**

# **ROLA POMOCY PUBLICZNEJ DLA SEKTORA MSP**



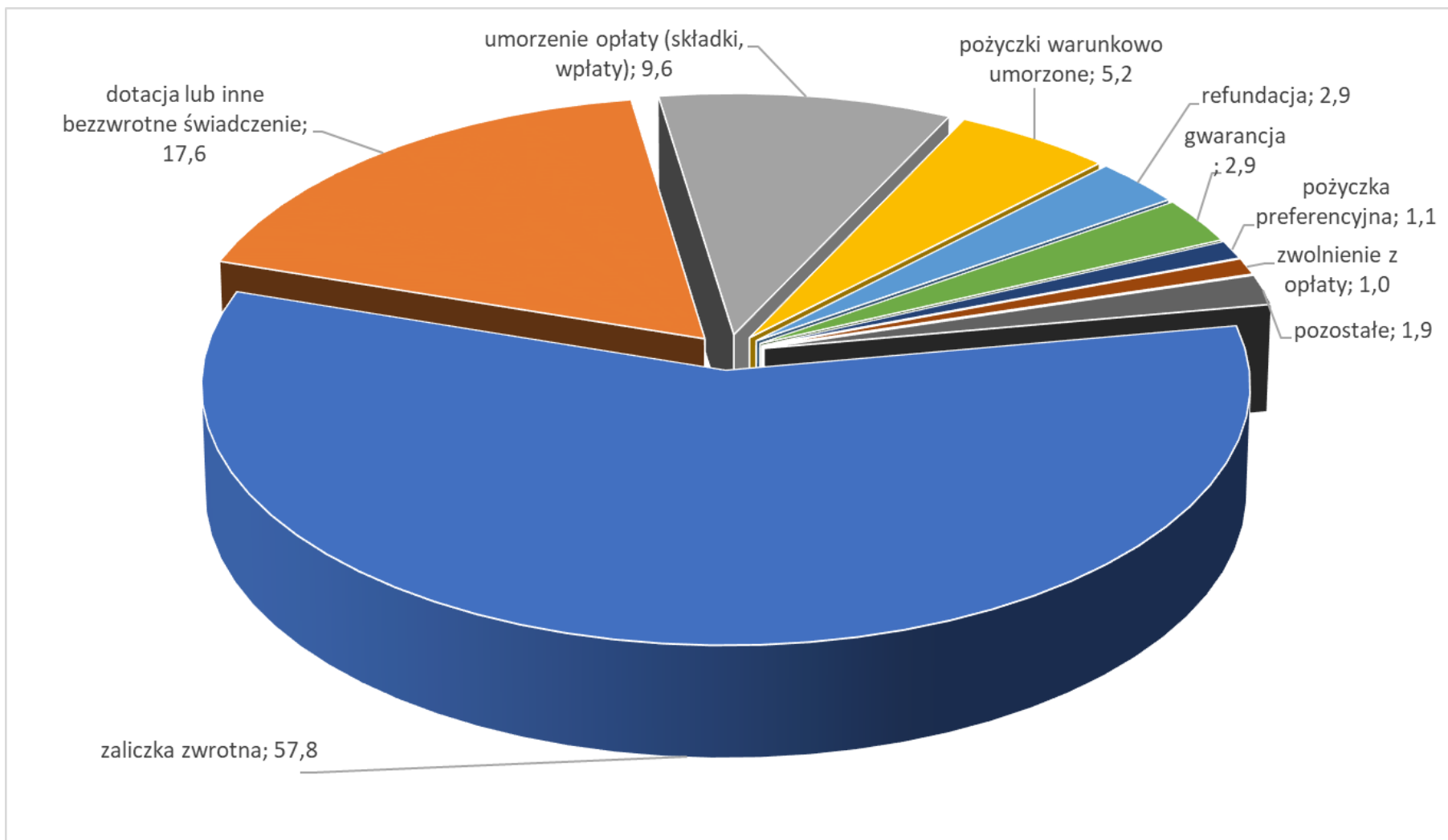
***POMOC DLA SEKTORA MSP JEST SZCZEGÓLNIIE WAŻNA,  
PONIEWAŻ ICH RELATYWNIIE NISKIE ZASOBY FINANSOWE  
NIE STANOWIĄ DOSTATECZNEGO ZABEZPIECZENIA,  
SZCZEGÓLNIIE W OKRESACH SPADKU KONIUNKTURY I  
OBNIŻENIA POPYTU (DOLINA ŚMIERCI MSP).***

## Wartość pomocy publicznej (2019-2022, mln PLN)



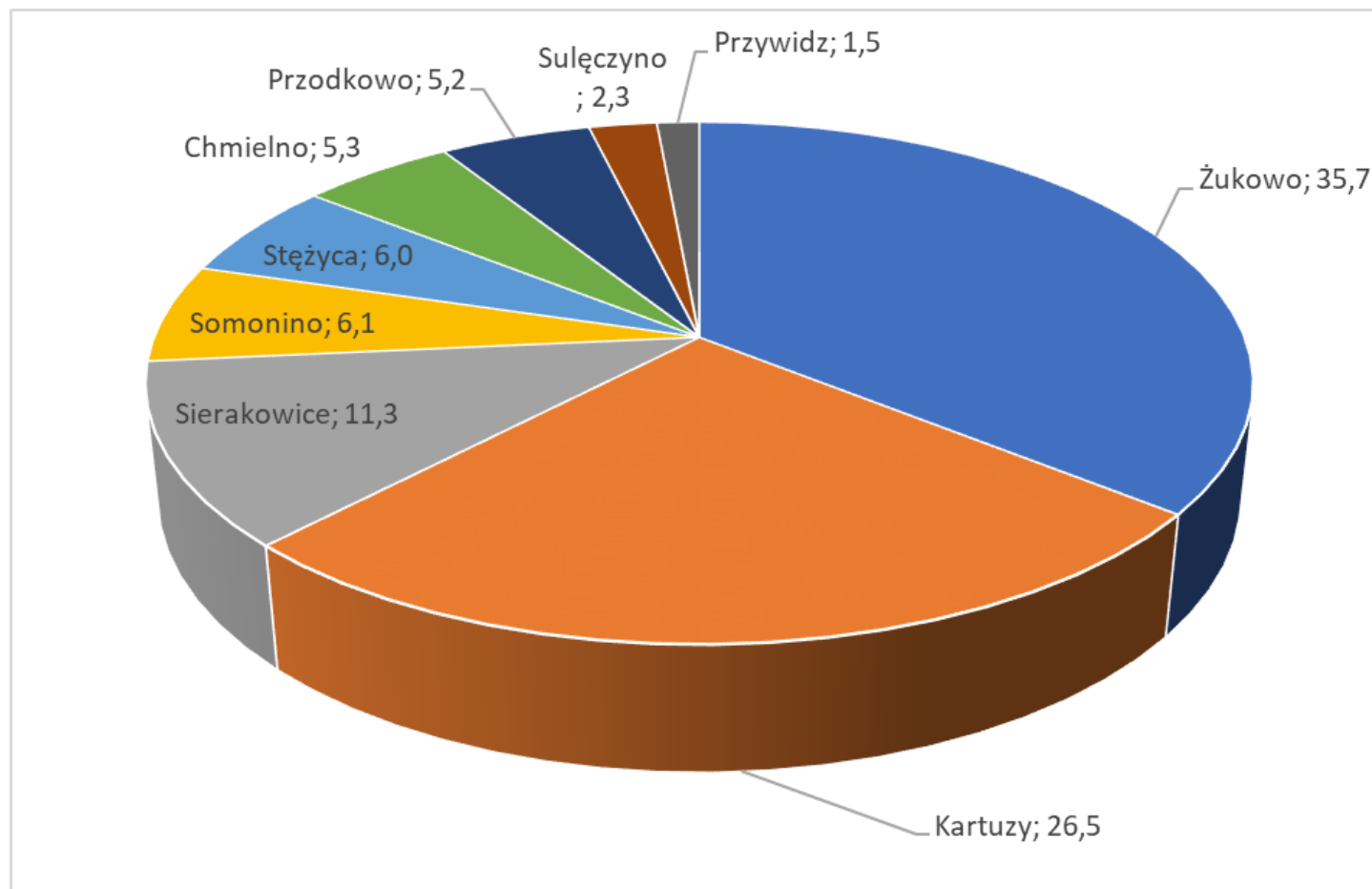
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych UOKiK udostępnionych przez InfoCredit. Dane dla roku 2022, do 23 września

# Struktura pomocy publicznej w latach 2019-2022 według form (%)



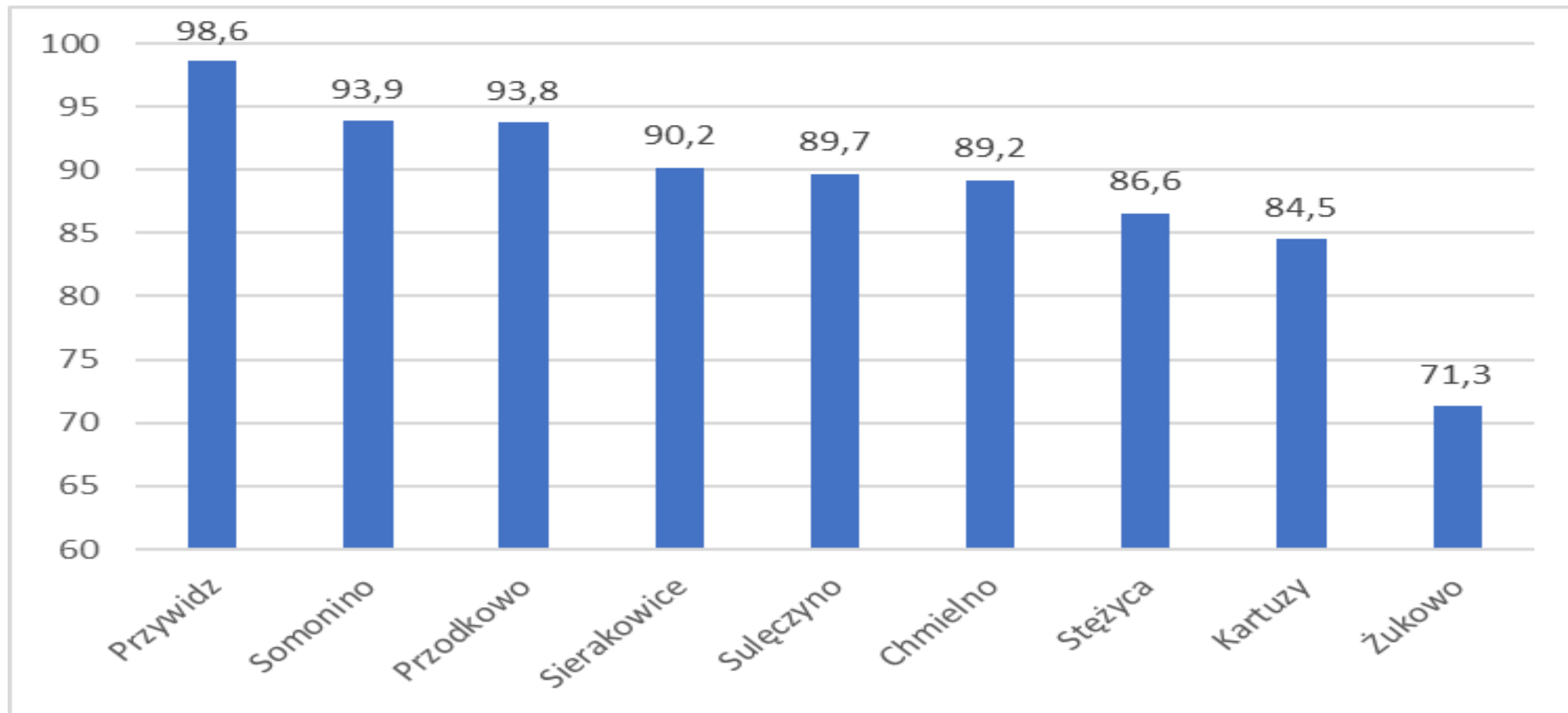
Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych UOKiK udostępnionych przez InfoCredit. Dane dla roku 2022, do 23 września.

## Udział gmin w przyznanej pomocy publicznej w analizowanym obszarze łącznie w latach 2019-2022 (%)



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych UOKiK udostępnionych przez InfoCredit. Dane dla roku 2022, do 23 września.

## Struktura pomocy związanej z COVID-19 w pomocy ogółem (%), 2019-2022, według gmin



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych UOKiK udostępnionych przez InfoCredit. Dane dla roku 2022, do 23 września.

**Pomoc publiczna (tys. PLN) udzielona w poszczególnych gminach  
w latach 2019-2021, przypadająca na jedno przedsiębiorstwo zarejestrowane w bazie REGON**

<b>gmina</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Chmielno</b>	<b>1,2 (4)</b>	<b>31,3 (2)</b>	<b>5,8 (3)</b>
<b>Kartuzy</b>	<b>1,8 (3)</b>	<b>32,8 (1)</b>	<b>3,9 (6)</b>
<b>Przodkowo</b>	<b>0,4 (7)</b>	<b>24,9 (7)</b>	<b>2,4 (8)</b>
<b>Przywidz</b>	<b>0,1 (9)</b>	<b>11,3 (9)</b>	<b>2,8 (7)</b>
<b>Sierakowice</b>	<b>0,7 (6)</b>	<b>29,8 (3)</b>	<b>4,3 (5)</b>
<b>Somonino</b>	<b>0,3 (8)</b>	<b>28,2 (4)</b>	<b>7,7 (1)</b>
<b>Stężycza</b>	<b>0,9 (5)</b>	<b>26,9 (5)</b>	<b>7,0 (2)</b>
<b>Sulęczyno</b>	<b>3,1 (2)</b>	<b>26,6 (6)</b>	<b>1,2 (9)</b>
<b>Żukowo</b>	<b>4,4 (1)</b>	<b>23,8 (8)</b>	<b>5,3 (4)</b>

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych UOKiK udostępnionych przez InfoCredit. Dane dla roku 2022, do czerwca. W nawiasach - pozycje gminy w rankingu dla każdego roku.*



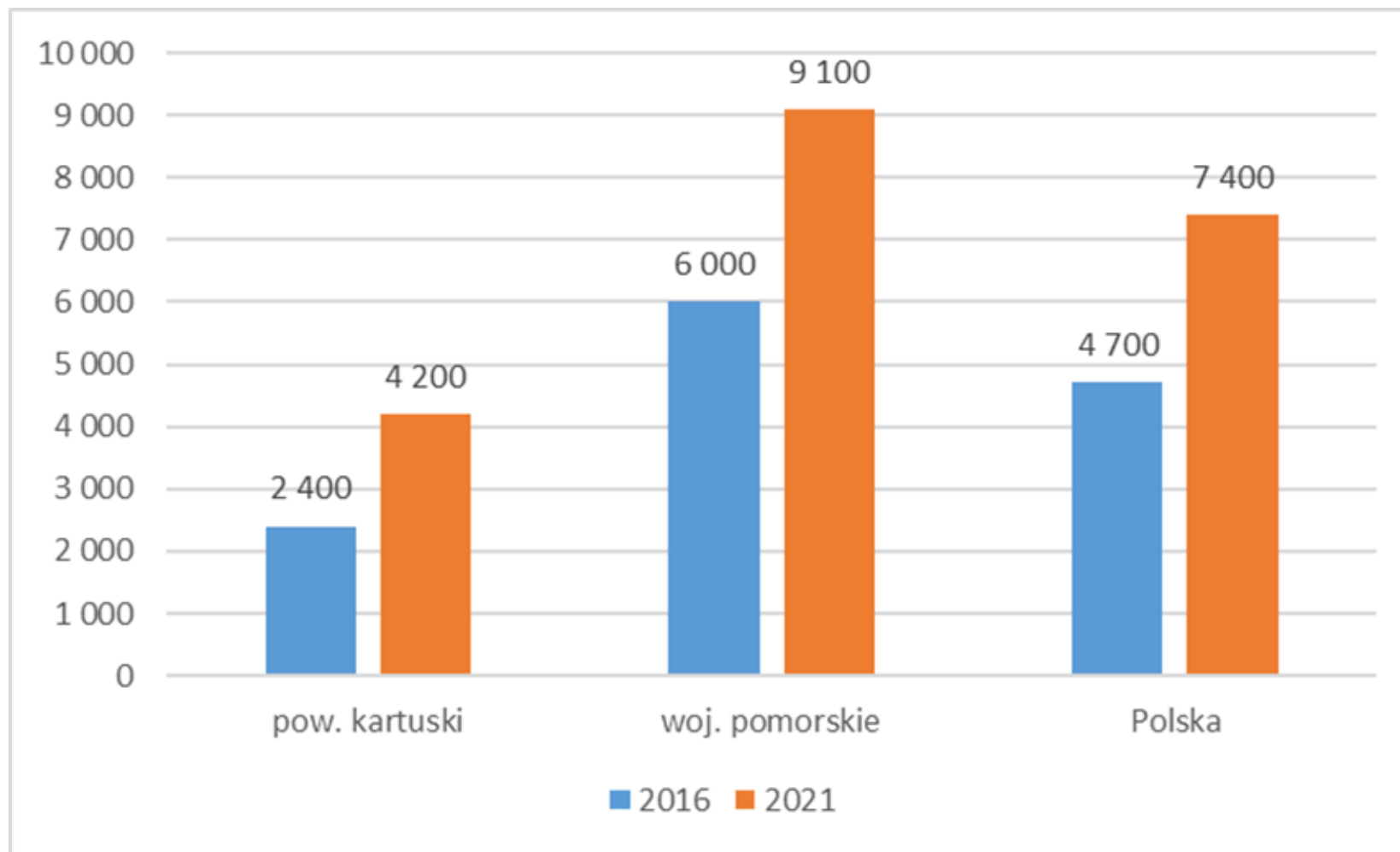
## Pomoc publiczna udzielona przedsiębiorstwom przez ZUS w roku 2020 (PLN)

Gmina	na firmę w REGON	na mieszkańca	na pracującego
<b>Chmielno</b>	<b>3 592 (4)</b>	<b>381 (4)</b>	<b>2 829 (3)</b>
<b>Kartuzy</b>	<b>3 583 (5)</b>	<b>435 (1)</b>	<b>1 822 (8)</b>
<b>Przodkowo</b>	<b>3 207 (7)</b>	<b>372 (5)</b>	<b>1 938 (7)</b>
<b>Sierakowice</b>	<b>4 153 (1)</b>	<b>409 (2)</b>	<b>2 730 (4)</b>
<b>Somonino</b>	<b>3 604 (3)</b>	<b>337 (6)</b>	<b>2 858 (2)</b>
<b>Stężycza</b>	<b>3 337 (6)</b>	<b>324 (8)</b>	<b>2 393 (5)</b>
<b>Sulęczyo</b>	<b>3 851 (2)</b>	<b>325 (7)</b>	<b>4 295 (1)</b>
<b>Żukowo</b>	<b>2 676 (8)</b>	<b>401 (3)</b>	<b>1 775 (9)</b>
<b>Przywidz</b>	<b>1 648 (9)</b>	<b>176 (9)</b>	<b>2 058 (6)</b>
<b>cały region</b>	<b>3 221</b>	<b>385</b>	<b>2 076</b>

# Uwarunkowania eksportu

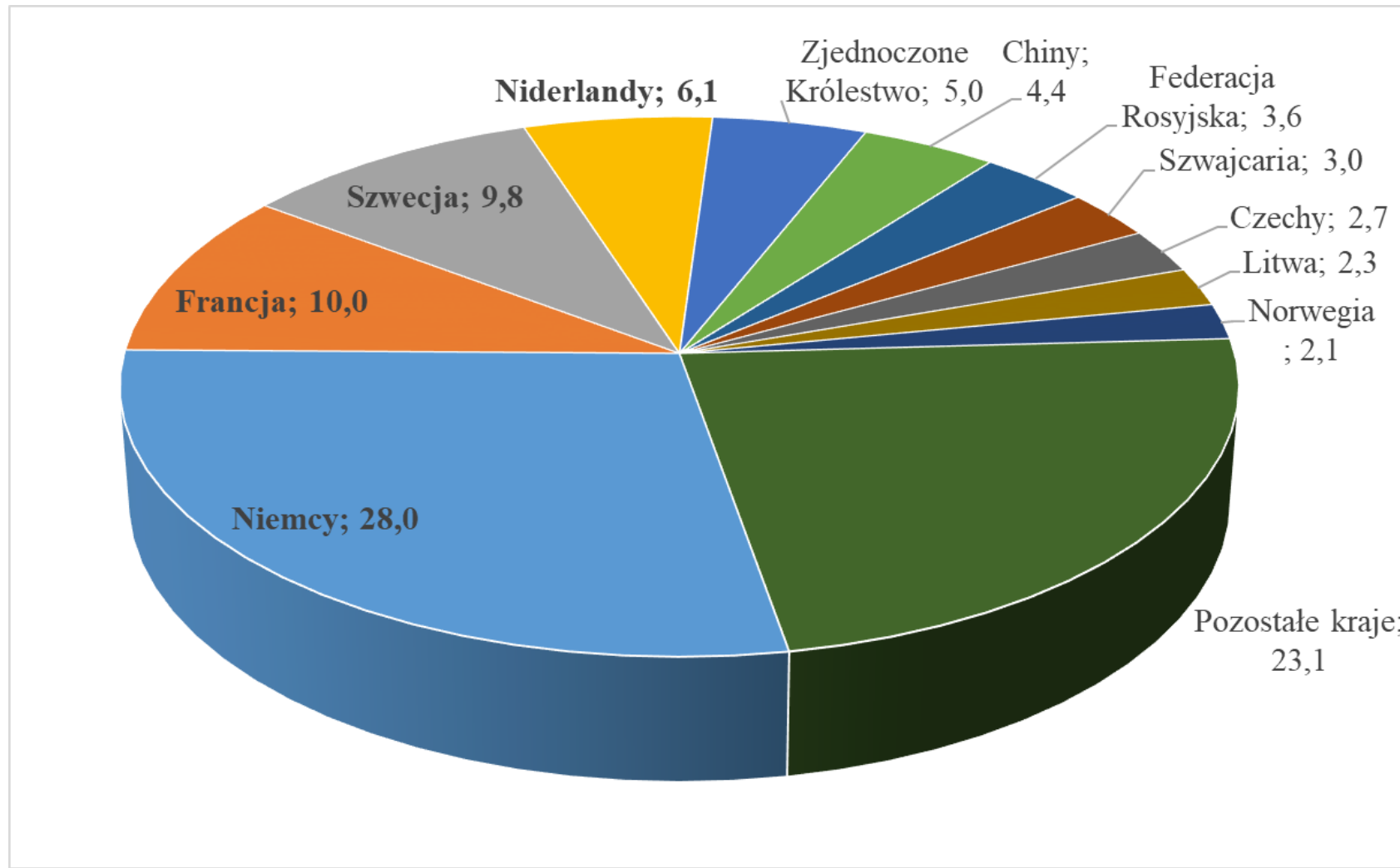
- weryfikacja konkurencyjności
- eksport jako „przywilej” nielicznych, najlepszych
- „Happy Few”: firmy duże, najbardziej produktywne, innowacyjne, z kapitałem zagranicznym, w metropoliach lub w pobliżu
- eksport pow. kartuskiego: 448 mln EUR w 2021 (248 mln w 2016)
- udział w eksporcie Pomorskiego (2,9% w 2021), tendencja rosnąca
- relatywnie niska wartość eksportu w przeliczeniu na mieszkańca
- udział podmiotów z kapitałem zagranicznym w eksporcie:  
Polska – 58%      Pomorskie – 41%      **pow. kartuski – 22%**

# Eksport per capita (EUR)



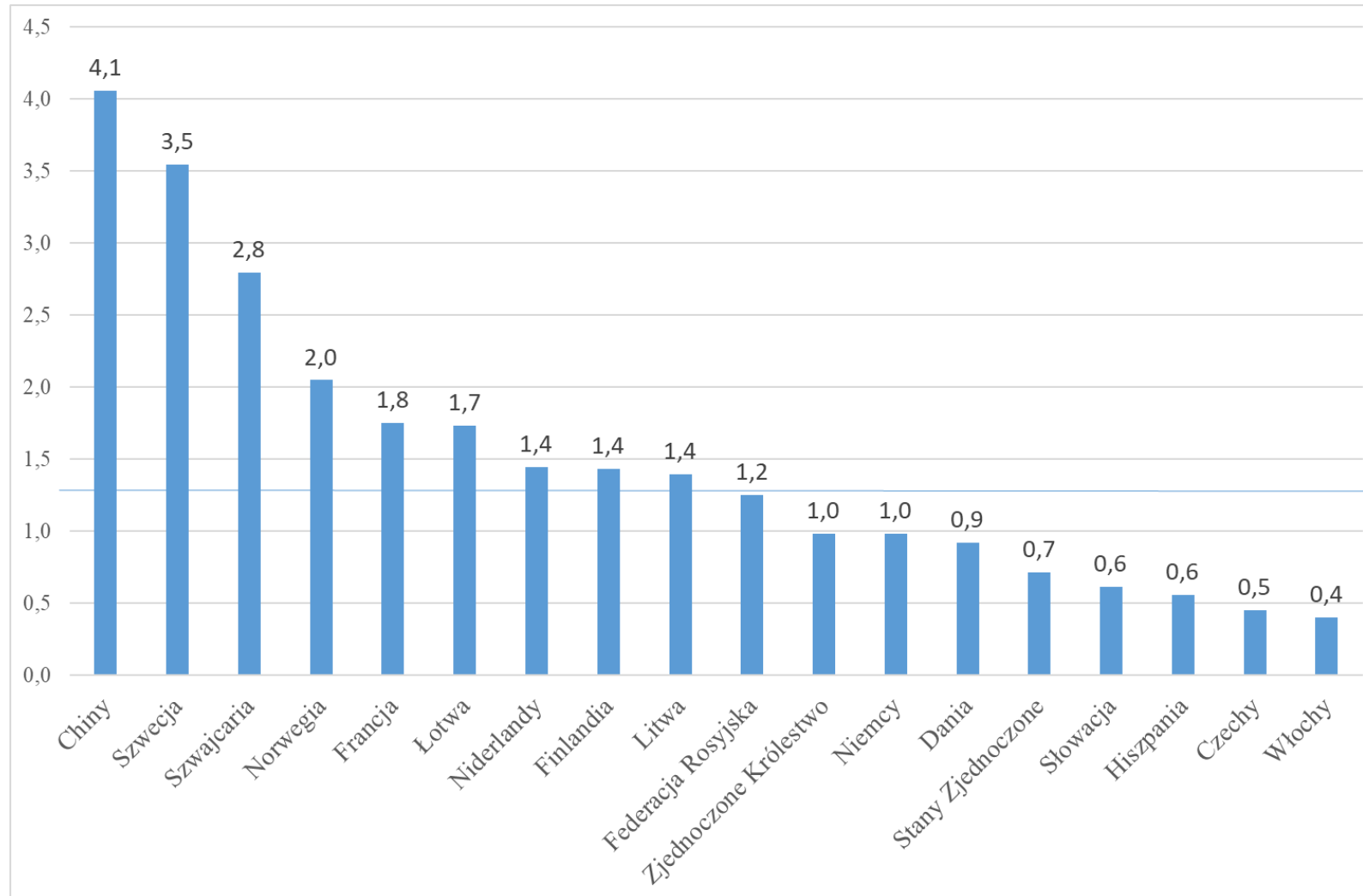
Źródło: Obliczenia i szacunki Instytutu Rozwoju na podstawie danych Izby Celnej

# Najważniejsi partnerzy w eksporcie (%)



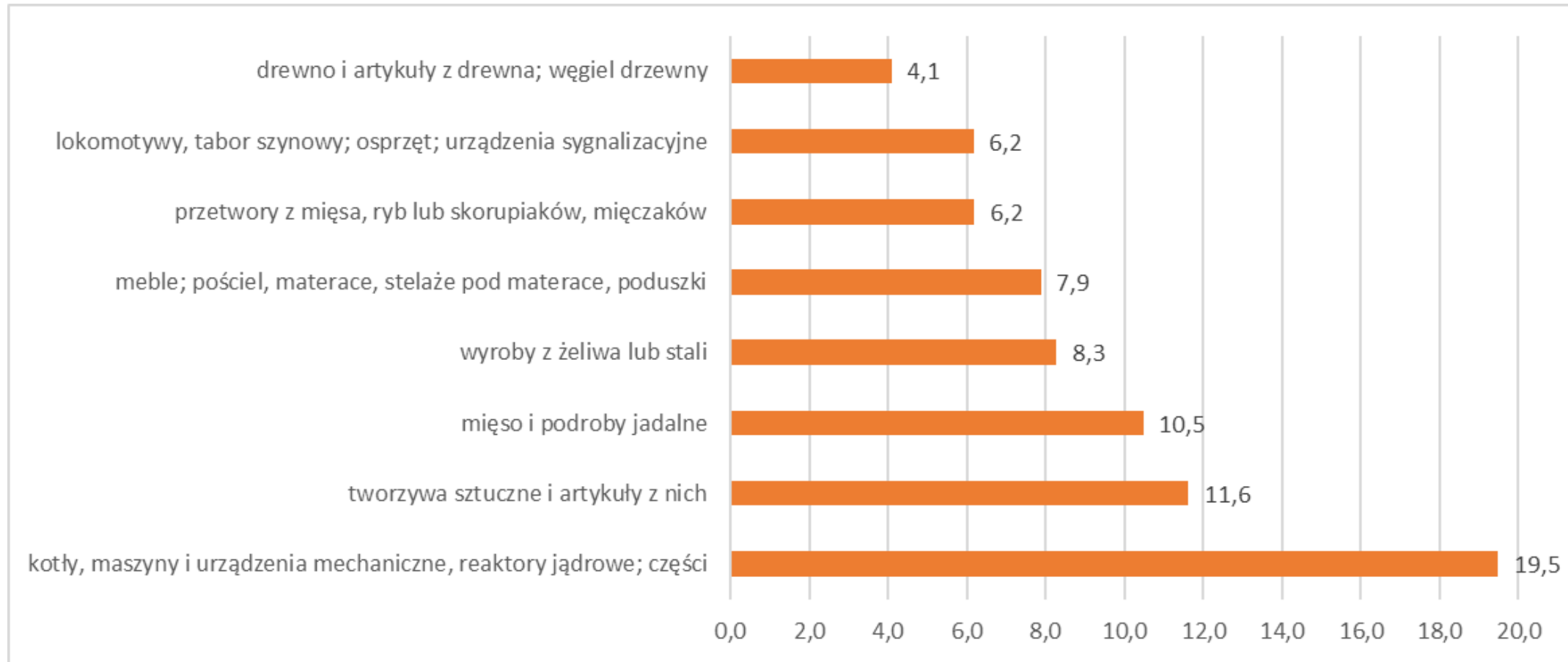
Źródło: Obliczenia Instytutu Rozwoju na podstawie danych Izby Celnej

# Specjalizacja w eksporcie na rynki wybranych krajów (względem Polski, 2021)



Źródło: Obliczenia Instytutu Rozwoju na podstawie danych Izby Celnej

# Najważniejsze działy produktowe (2 cyfr. HS) w eksporcie (2021, %)



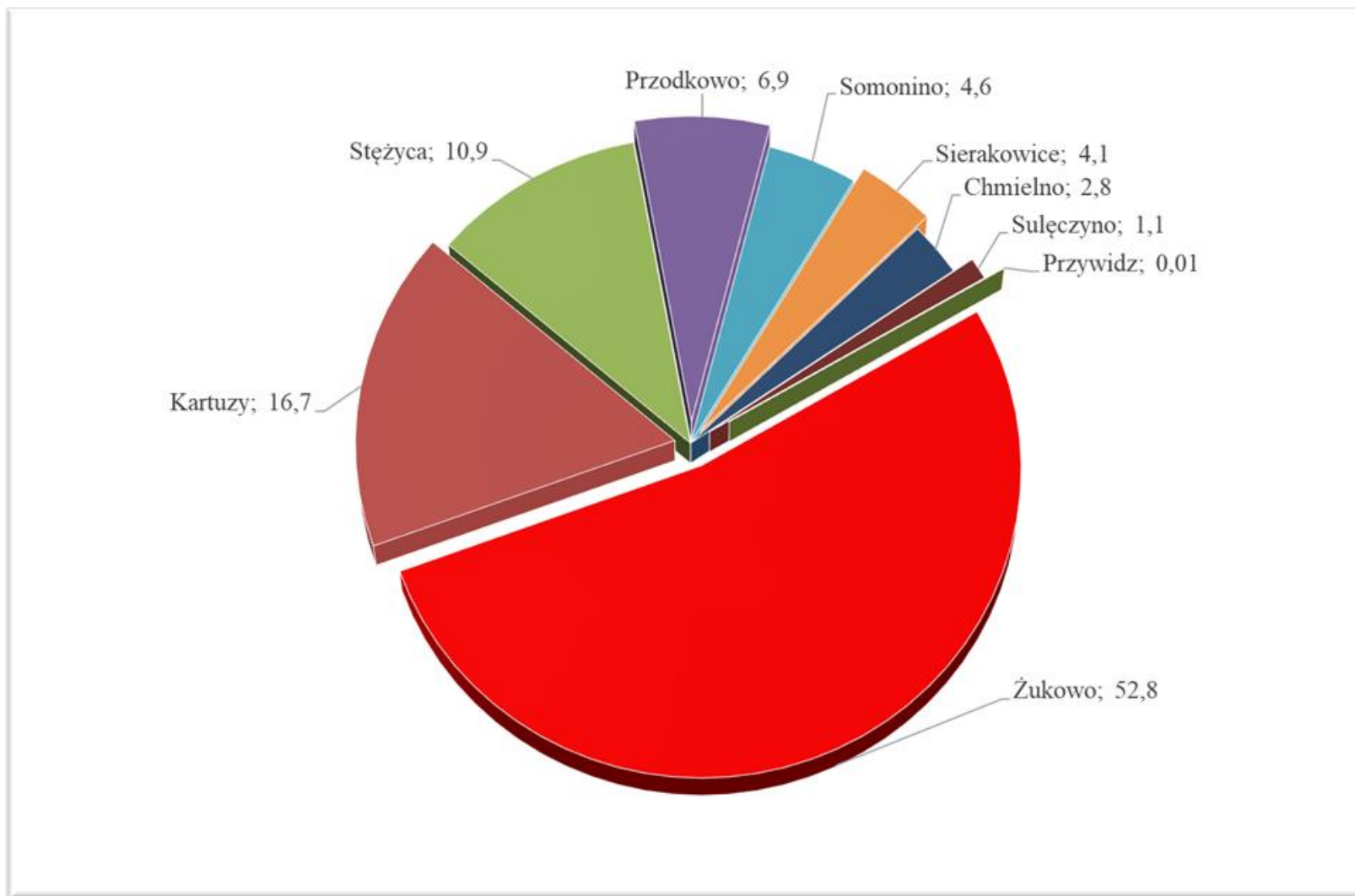
Źródło: Obliczenia Instytutu Rozwoju na podstawie danych Izby Celnej

# Ujawniona przewaga komparatywna w eksporcie (RCA)

RCA	Produkt
26,8	produkty pochodzenia zwierzęcego
10,9	lokomotywy, tabor szynowy; osprzęt i elementy torów; urządzenia sygnalizacyjne
6,9	przetwory z mięsa, ryb lub skorupiaków, mięczaków
5,7	mięso i podroby jadalne
3,7	ryby i skorupiaki, mięczaki, bezkręgowce wodne
2,7	wyroby z żeliwa lub stali
2,6	gotowe artykuły włókiennicze; zestawy; odzież

*Źródło: Obliczenia Instytutu Rozwoju na podstawie danych Izby Celnej*

# Struktura eksportu, gminy (2021, w %)



Źródło: Obliczenia Instytutu Rozwoju na podstawie danych Izby Celnej



# Kilka ciekawostek

- pod względem jakości eksportu, wyróżniają się gminy Somonino i Kartuzy (wartość jednego kilograma eksportu wynosi odpowiednio 9 oraz 6 EUR)
- dynamika eksportu w latach 2015-2021 najwyższa była dla: Kartuz, Żukowa, Stężycy i Chmielna (wartość eksportu w roku 2021 co najmniej dwuipółkrotnie wyższa niż w roku 2015)
- eksport per capita: liderem jest gmina Żukowo (5400 EUR) oraz Stężycza (4500 EUR). Wartości powyżej 2000 EUR dotyczą też Kartuz i Przodkowa

# Podsumowując

- jest przestrzeń dla wzrostu eksportu
- intensive czy extensive margin?:
  - mało eksporterów, ale wysoki eksport w przeliczeniu na firmę
  - dużo eksporterów, ale niska eksport w przeliczeniu na firmę
- współpraca w eksporcie (obniżka kosztów)
- podmioty z kapitałem zagranicznym

# Syntetyczne wskaźniki przewagi komparatywnej – produkcja

Lp.	PKD	PKD opis	Wskaźnik syntetyczny LQ
1	14	produkcja odzieży	2,200
2	10	produkcja artykułów spożywczych	2,047
3	25	produkcja metalowych wyrobów gotowych, z wyłączeniem maszyn i urządzeń	1,980
4	31	produkcja mebli	1,627
5	32	pozostała produkcja wyrobów (m.in. biżuteria, sprzęt sportowy, instrumenty medyczne, gry i zabawki)	1,319
6	16	produkcja wyrobów z drewna oraz korka, z wyłączeniem mebli; produkcja wyrobów ze słomy i materiałów używanych do wyplatania	1,145
7	22	produkcja wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych	1,124
8	33	naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń	1,060
9	23	produkcja wyrobów z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych	0,984

# Syntetyczne wskaźniki przewagi komparatywnej – usługi

Lp.	PKD	PKD opis	Wskaźnik syntetyczny
1	53	działalność pocztowa i kurierska	<b>5,827</b>
2	41	roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków	<b>2,927</b>
3	42	roboty związane z budową obiektów inżynierii lądowej i wodnej	<b>2,862</b>
4	43	roboty budowlane specjalistyczne	<b>2,470</b>
5	95	naprawa i konserwacja komputerów i artykułów użytku osobistego i domowego	<b>1,920</b>
6	74	pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	<b>1,744</b>
7	58	działalność wydawnicza	<b>1,682</b>
8	46	handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi	1,439
9	91	działalność bibliotek, archiwów, muzeów oraz pozostała działalność związana z kulturą	1,379
10	96	pozostała indywidualna działalność usługowa	1,303
11	80	działalność detektywistyczna i ochroniarska	1,296
12	78	działalność związana z zatrudnieniem	1,256
13	85	edukacja	1,253
14	49	transport lądowy oraz transport rurociągowy	1,199
15	61	telekomunikacja	1,019

# Ogólne konkluzje

- Unikalne walory Kaszub: lokalizacyjne, społeczne, gospodarcze
- Gospodarka wielosektorowa (turystyka- nie tylko sezonowa), ale także: działalność produkcyjna, budownictwo, wyspecjalizowane usługi
- Znacząca rola edukacji i innowacji
- Odporność na kryzysy – pandemia, wojna(?), kryzys energetyczny(?), inflacja(?)
- Duża internacjonalizacja i jej stopniowy wzrost
- Istotna rola miast i instytucji inicjujących współpracę
- Tworzenie klastrów – sektorowych skupisk przedsiębiorstw

# Wyzwania

- Dylemat: jakie przedsiębiorstwa wspierać: innowacyjne, kreujące najwyższe zatrudnienie, mniej odporne na wahania koniunktury, eksporterów?
- Wskazanie kierunków rozwoju w odpowiedzi na zmiany demograficzne i środowiskowe
- Poszukiwanie rozwiązań na zwiększenie efektywności energetycznej